

Estados financieros

Consejo Noruego para Refugiados (NRC) Colombia

Diciembre 2025 y de 2024

Cifras expresadas en miles de pesos



CONTENIDO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA5

ESTADO DE ACTIVIDADES.....6

ESTADO DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS.....7

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO8

 REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS9

 NOTA 1. ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL.....9

 1.1 Entidad que reporta9

 1.2 Sobre nosotros9

 ¿Dónde Trabajamos?.....10

 1.3 Nuestros valores.....11

 1.4 Nuestros programas.....11

 1.4.1 Protección.....11

 1.4.2 Protección contra la violencia12

 1.4.3 Educación.....12

 1.4.4 Asistencia Legal (ICLA)12

 1.4.5 Alojamiento e infraestructura13

 1.4.6 Agua, saneamiento e higiene13

 1.4.7 Medios de subsistencia y seguridad alimentaria13

 1.4.8 Transferencia de bonos y efectivo13

 1.4.9 Respuesta de emergencia.....14

 NOTA 2. BASES DE PREPARACION.....14

 2.1.1 Unidad de medida14

 2.1.2 Normas aplicadas.....14

 2.1.3 Principio de continuidad.....15

 2.1.4 Valor razonable15

 2.1.5 Periodo cubierto15

 2.1.6 Distinción entre partidas corrientes no corrientes15

 2.1.7 Transacciones en moneda extranjera.....16

NOTA 3. POLITICAS CONTABLES A LOS ESTADOS FINANCIEROS	16
3.1 Activo	16
3.1.1 Efectivo y equivalentes de efectivo	16
3.1.2 Instrumentos financieros.....	16
3.2 Pasivos	17
3.2.1 Instrumentos financieros	17
3.2.2 Subvenciones.....	18
3.2.3 Beneficios a empleados.....	18
3.3 Patrimonio social	20
3.4 Ingresos de actividades	20
3.5 Gastos	21
NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO	21
4.1 Caja y bancos.....	21
NOTA 5. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – ACTIVOS FINANCIEROS.....	24
5.1 Depósitos en garantía	27
NOTA 6. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – IMPUESTOS.....	28
NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – PASIVOS.....	29
NOTA 8. OBLIGACIONES LABORALES A CORTO PLAZO	34
NOTA 9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS- IMPUESTOS	36
NOTA 10. SUBVENCIONES.....	37
NOTA 11. BENEFICIOS A EMPLEADOS.....	37
NOTA 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS.....	40
NOTA 13. PATRIMONIO SOCIAL	41
NOTA 14. INGRESOS	42
14.1 Ingresos de actividades ordinarias	42
14.2 Otros ingresos.....	46
NOTA 15. GASTOS DE ACTIVIDADES.....	48
15.1 Gastos de administración	48
15.1.1 Gastos de personal.....	50
15.1.2 Diversos en programas.....	51
NOTA 16. OTROS GASTOS.....	53

NOTA 17. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE
INFORMA.....54

NOTA 18. APROBACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS54

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

CONSEJO NORUEGO PARA REFUGIADOS - NRC

NIT.830.132.256-6

ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(En Miles de Pesos Colombianos)



		Colombia			V
ACTIVO		2025	2024	≠	%
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	NOTA 4	\$ 12.759.192	\$ 22.691.997	\$ (9.932.806)	97,9%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	NOTA 5	\$ 125.204	\$ 2.772.244	\$ (2.658.566)	1,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 12.884.396	\$ 25.475.767	\$ (12.591.371)	
DEPOSITOS EN GARANTIA	NOTA 5.1	\$ 154.358	\$ 144.506	\$ 9.852	1,2%
TOTAL ACTIVO NO CORRRIENTE		\$ 154.358	\$ 144.506	\$ 9.852	
TOTAL ACTIVO		\$ 13.038.754	\$ 25.620.273	\$ (12.581.519)	100,0%
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	NOTA 7	\$ 708.888	\$ 777.419	\$ (68.531)	5,4%
OBLIGACIONES LABORALES CORTO PLAZO	NOTA 8	\$ 708.018	\$ 918.181	\$ (210.163)	5,4%
INSTRUMENTOS FINANCIEROS - IMPUESTOS	NOTA 9	\$ 141.704	\$ 184.080	\$ (42.376)	1,1%
SUBVENCIONES	NOTA 10	\$ 8.974.572	\$ 19.268.538	\$ (10.293.966)	68,8%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	NOTA 11	\$ 2.496.640	\$ 4.470.713	\$ (1.974.073)	19,1%
OBLIGACIONES FINANCIERAS	NOTA 12	\$ 8.932	\$ 1.341	\$ 7.591	0,1%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 13.038.754	\$ 25.620.273	\$ (12.589.110)	
PASIVO NO CORRIENTE		\$ -	\$ -		
TOTAL PASIVO		\$ 13.038.754	\$ 25.620.273	\$ (12.581.519)	100,0%
PATRIMONIO		\$ -	\$ -	\$ -	
RESULTADO DEL EJERCICIO	NOTA 13	\$ -	\$ -	\$ -	0%
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	NOTA 13	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%
DIFERENCIA POR CONVERSION	NOTA 13	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 13.038.754	\$ 25.620.273	\$ 12.581.519	0,0%

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros
Los Suscritos Representante Legal y Revisor Fiscal Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros
y que los mismos han sido tomados fielmente de los Libros de Contabilidad.

DocuSigned by:
Giovanni Rizzo
F12F71E8D1A44BA...

GIOVANNI RIZZO
APODERADO JUDICIAL
C.E. 7.501.161

DocuSigned by:
Darlin Santiago
BA6433AF59614B1...

DARLIN STEFFANY SANTIAGO LINARES
CONTADORA PÚBLICA
T.P 224992-T
(Ver certificación adjunta)

Firmado por:
D634AA06DBAF44B...

KRESTON RM S.A.
REVISORIA FISCAL
T.P 56-T
800059311
MAGDA NATALIA MORA SUAREZ
T.P. 175295-T
(Ver Dictamen DF-0198-25)

ESTADO DE ACTIVIDADES

CONSEJO NORUEGO PARA REFUGIADOS - NRC

NIT.830.132.256-6

CONSEJO NORUEGO
PARA REFUGIADOS



ESTADO DE ACTIVIDADES

ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE POR LOS AÑOS 2025 - 2024

(En Miles de Pesos Colombianos)

INGRESOS		Colombia			
		2025	2024	≠	%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		\$ 67.344.986	\$ 91.889.332	\$ 24.544.346	98,65%
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIO COMUNITARIO	NOTA 14.1	\$ 67.344.986	\$ 91.889.332	\$ 24.544.346	98,65%
GASTOS DE ACTIVIDADES		\$ 68.140.612	\$ 92.431.733	\$ 24.291.122	99,82%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	NOTA 15	\$ 68.140.612	\$ 92.431.733	\$ 24.291.122	99,82%
(DEFICIT) EXCEDENTE DE ACTIVIDADES		\$ (795.626)	\$ (542.401)	\$ 253.225	99,82%
OTROS INGRESOS		\$ 919.407	\$ 683.065	\$ (236.342)	1,35%
FINANCIEROS	NOTA 14.2	\$ 15.713	\$ 134.904	\$ 119.191	0,02%
RECUPERACIONES	NOTA 14.2	\$ 764.278	\$ 254.899	\$ (509.379)	1,12%
DIVERSOS	NOTA 14.2	\$ 139.416	\$ 293.262	\$ 153.846	0,20%
GASTOS NO OPERACIONALES		\$ 123.781	\$ 140.664	\$ 16.883	0,02%
FINANCIEROS	NOTA 16	\$ 61.302	\$ 118.701	\$ 57.399	0,09%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	NOTA 16	\$ 62.479	\$ 21.963	\$ (40.517)	0,09%
NETO OTROS INGRESOS/EGRESOS		\$ 795.626	\$ 542.401	\$ (253.225)	1,17%
EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO		\$ (0,00)	\$ (0,00)	\$ (0)	0,00%

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los Suscritos Representante Legal y Revisor Fiscal Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los Libros de Contabilidad.

DocuSigned by:
Giovanni Rizzo
F12F71E8D1A44BA...

GIOVANNI RIZZO
APODERADO JUDICIAL
C.E. 7.501.161

DocuSigned by:
Darlin Santiago
BA6433AF59614B1...

DARLIN STEFFANY SANTIAGO LINARES
CONTADORA PÚBLICA
T.P 224992-T
(Ver certificación adjunta)

Firmado por:
Magda Natalia Mora Suarez
D634AA06DBAF44B...

KRESTON RM S.A.
REVISORIA FISCAL
T.P 56-T
800.059.311
MAGDA NATALIA MORA SUAREZ
T.P. 175295-T
(Ver Dictamen DF-0198-25)

ESTADO DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS

CONSEJO NORUEGO PARA REFUGIADOS - NRC

NIT.830.132.256-6

ESTADO DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS

ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE POR LOS AÑOS 2025 - 2024

(En Miles de Pesos Colombianos)

CONSEJO NORUEGO
PARA REFUGIADOS



CONCEPTO		SALDO A 31-12-2024	INCREMENTO	DISMINUCION	SALDO A 31-12-2025
EXCESO (DEFICIT) DE INGRESOS SOBRE GASTOS DEL EJERCICIO	NOTA 9	\$0	\$0	\$0	\$0
EXCESO (DEFICIT) DE INGRESOS SOBRE GASTOS DE EJERCICIO ANTERIORES	NOTA 9	\$0	\$0	\$0	\$0
CAMBIOS EN POLITICA CONTABLE NIIF	NOTA 9	\$0	\$0	\$0	\$0
PATRIMONIO AL FINAL DEL PERIODO		\$0	\$0	\$0	\$0

Los Suscritos Representante Legal y Revisor Fiscal Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los Libros de Contabilidad.

DocuSigned by:

F12F71E8D1A44BA...
GIOVANNI RIZZO
APODERADO JUDICIAL
C.E. 7.501.161

DocuSigned by:

BA6433AF59614B1...
DARLIN STEFFANY SANTIAGO LINARES
CONTADORA PÚBLICA
T.P 224992-T

(Ver certificación adjunta)

Firmado por:

D634AA06DBAF44B...
KRESTON RM S.A.
REVISORIA FISCAL
T.P 56-T
800.059.311
MAGDA NATALIA MORA SUAREZ
T.P. 175295-T
(Ver Dictamen DF-0198-25)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

CONSEJO NORUEGO PARA REFUGIADOS - NRC

NIT.830.132.256-6

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

METODO INDIRECTO

ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE POR LOS AÑOS 2025 - 2024

(En Miles de Pesos Colombianos)

CONSEJO NORUEGO
PARA REFUGIADOS



		Colombia	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2025	2024
EXCEDENTE O DEFICIT NETO DEL EJERCICIO	NOTA 3.3	- 0	- 0
Cambios en el patrimonio	NOTA 13	-	-
MAS CARGOS A RESULTADOS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO			
DEPRECIACION		-	-
Flujos de efectivo procedentes de ajustes en PCGA y ya realizados en NIIF			-
TOTAL DE CARGOS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO		- 0	- 0
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Aumento (Disminución) de instrumentos financieros activos	NOTA 5	2.648.713	- 1.459.068
Aumento (Disminución) de obligaciones Financieras	NOTA 12	7.591	- 5.904
Aumento (Disminución) de instrumentos financieros pasivos	NOTA 7	- 10.572.660	2.582.373
Aumento (Disminución) de instrumentos financieros -impuestos	NOTA 9	- 42.376	55.946
Aumento (Disminución) de beneficios a empleados	NOTA 11	- 1.974.073	- 17.720
Aumento (Disminución) de Otros Pasivos			
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		- 9.932.806	1.155.626
ACTIVIDADES DE INVERSION			
Aumento de Obligaciones Financieras		-	-
Compra Propiedad Planta y Equipo Neto		-	-
(Aumento) Disminución de Diferidos		-	-
Aumento de Reservas		-	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION		-	-
ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
Aumento (Disminucion) por efectos de convergencia a NIIF		-	-
Aumento (Disminucion) por efectos en diferencias de años anteriores		-	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION		-	-
AUMENTO O DISMINUCION DE EFECTIVO		- 9.932.806	1.155.626
EFFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	NOTA 4	22.691.997	21.536.371
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO		12.759.192	22.691.997

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los Suscritos Representante Legal y Revisor Fiscal Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los Libros de Contabilidad.

DocuSigned by:
Giovanni Rizzo
F12F71E8D1A44BA...

GIOVANNI RIZZO
APODERADO JUDICIAL

C.E. 7.501.161

DocuSigned by:
Darlin Santiago
BA6433AF59614B1...

DARLIN STEFFANY SANTIAGO LINARES
CONTADORA PÚBLICA

T.P 224992-T
(Ver certificación adjunta)

Firmado por:
D634AA06DBAF44B...

KRESTON RM S.A.
REVISORIA FISCAL

T.P 56-T
800.059.311
MAGDA NATALIA MORA SUAREZ
T.P. 175295-T
(Ver Dictamen DF-0198-25)

REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

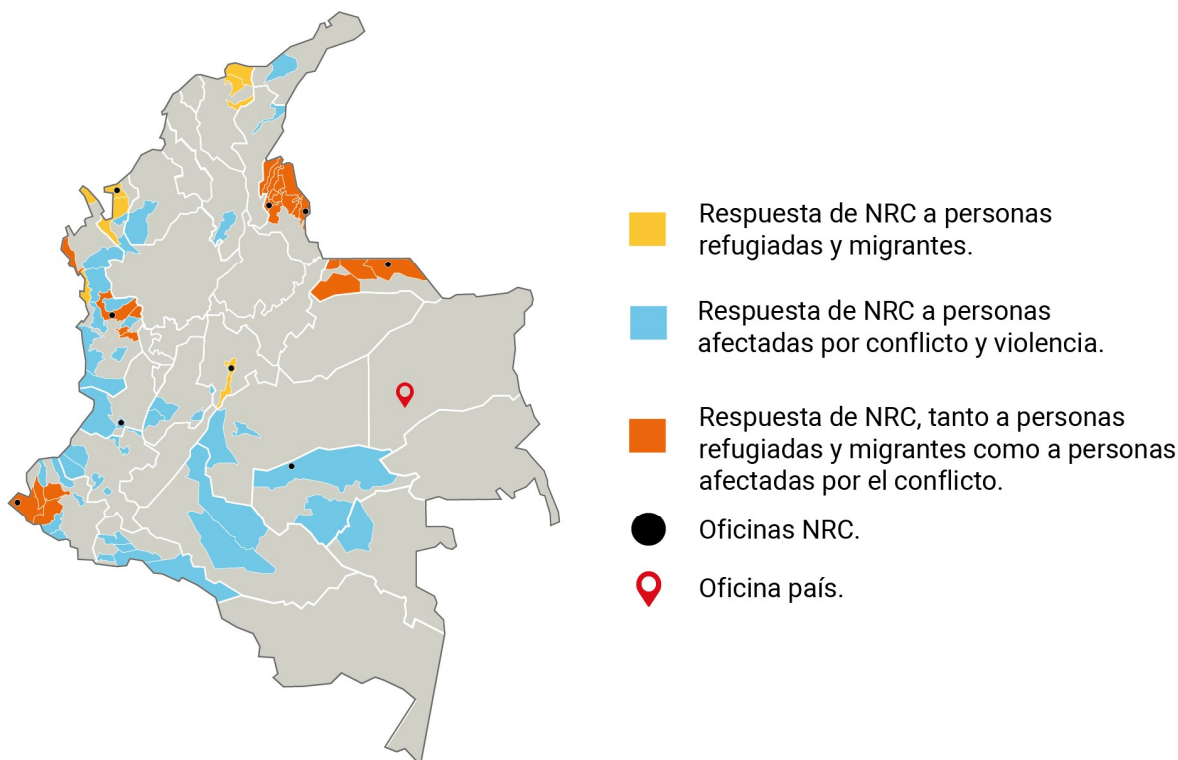
NOTA 1. ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

1.1 Entidad que reporta

Mediante certificación del 29 de febrero de 2012 otorgada en el Ministerio del interior y de Justicia, está inscrita en cámara de comercio el 23 de mayo de 2012 bajo el número 00000476 del libro y de las entidades extranjeras sin ánimo de lucro el Consejo Noruego para Refugiados (NRC por sus siglas en inglés) una organización no gubernamental internacional, independiente, humanitaria, sin ánimo de lucro, establecida en 1946. Es la única organización noruega especializada en trabajo internacional con población desplazada y refugiada.

1.2 Sobre nosotros

“Nuestra visión: “Derechos respetados, personas protegidas”.



El Consejo Noruego para Refugiados (NRC, por sus siglas en inglés) es una organización no gubernamental internacional, independiente, humanitaria, sin ánimo de lucro establecida en 1946.

Todas las actividades de NRC en América Latina y el Caribe responden a las necesidades y derechos de las personas desplazadas y refugiadas independientemente de su edad, género, condición social, étnica, religiosa o nacionalidad, con un enfoque de acceso a derechos y soluciones duraderas.

Estamos ahí, con la población que se ve obligada a huir de sus hogares. Respondemos durante situaciones de conflicto armado y nos comprometemos en otros contextos donde nuestras competencias provean un valor añadido. Estamos presentes en 40 países alrededor del mundo.

Ofrecemos una respuesta de alta calidad donde hay mayores necesidades.

NRC está comprometido con la no discriminación, el respeto a la dignidad humana y la priorización de los más vulnerables. Reconocemos que es una función primordial de los Estados el proteger y asistir a la población desplazada y vulnerable. Cuando los Estados no tienen la voluntad o no son capaces de cumplir a cabalidad esta responsabilidad, nos esforzamos en responder e incidir con ellos para que cumplan con sus obligaciones. Trabajamos en conjunto y en alianzas con comunidades locales, autoridades y agencias de Naciones Unidas.

NRC promueve el respeto por los derechos y obligaciones contenidas en el Derecho Internacional Humanitario y de Derechos Humanos, particularmente las Convenciones y Protocolos sobre Refugiados, Los Principios Rectores del Desplazamiento Interno. Especial atención damos a la protección de grupos vulnerables y minorías, particularmente a mujeres y niños.

En Colombia, apoyamos a las personas desplazadas internas (IDPs, por sus siglas en inglés) y a las comunidades gravemente afectadas por el conflicto armado en zonas rurales donde la limitada presencia del Estado deja a la población civil en situación de vulnerabilidad. Más allá de la respuesta al conflicto, facilitamos la reintegración de excombatientes y promovemos soluciones duraderas en territorios marcados por la inestabilidad. Nuestro impacto también se extiende a Ecuador y Panamá, donde brindamos ayuda esencial a colombianos obligados a huir a través de las fronteras.

Dado que la crisis venezolana persiste en toda la región, proporcionamos ayuda humanitaria y contribuimos a la estabilización e integración a largo plazo de refugiados y migrantes, fortaleciendo su resiliencia desde las comunidades en Colombia, Ecuador y Panamá.

Un elemento central de nuestro enfoque es la localización. Trabajamos junto a socios locales y organizaciones lideradas por las propias comunidades para garantizar que nuestras acciones respondan a las necesidades específicas de las poblaciones a las que servimos, asegurando que nuestros esfuerzos estén coordinados con las obligaciones del Estado y las complementen.

¿Dónde Trabajamos?

Según la ONU, hay 12 millones de personas que necesitan ayuda humanitaria en Colombia, Ecuador y Panamá. El aumento de la violencia y el conflicto en Colombia durante el 2021, la migración continua y sin precedentes desde Venezuela y los efectos de la pandemia, los desastres y el cambio climático

han incrementado el número de personas necesitadas. NRC está presente en Colombia desde 1991 y ahora opera también en Ecuador y Panamá.

En Colombia, NRC en 2025 tuvo operaciones en los siguientes departamentos: Chocó, Antioquia, Valle del Cauca, Cauca, Nariño, Magdalena, Guajira, Norte de Santander, Arauca, Cundinamarca, Bolívar, Meta, Guaviare, Caquetá, Putumayo y Guainía. Adicionalmente con el Consorcio MIRE+ se tiene la posibilidad de responder en cualquier departamento de Colombia con emergencias humanitarias que cumplan los criterios del consorcio.

1.3 Nuestros valores

Estamos comprometidos con nuestros valores centrales:

- Dedicación
- Inclusión
- Innovación
- Rendición de cuentas

Estos valores son fundamentales en todas nuestras acciones y en el lugar de trabajo. Se aplican internamente por nuestros colegas y por nuestros socios, a la vez que las necesidades y derechos de las personas desplazadas y vulnerables continúan en el centro de nuestra respuesta.

Para más información sobre NRC accede a nuestra página web: www.nrc.org.co

1.4 Nuestros programas

El año 2025 fue decisivo para la ayuda humanitaria. El mundo humanitario aún se recupera de los drásticos recortes a la financiación de ayuda implementados por Estados Unidos, Alemania, el Reino Unido y muchos otros países europeos. Estos recortes provocaron la mayor brecha jamás registrada entre la financiación humanitaria requerida y la recibida. El resultado, a finales de 2025, fue que más de 200 millones de personas en el mundo que necesitaban ayuda no la recibieron.

1.4.1 Protección

Nuestro objetivo de protección es prevenir que las personas sufran daños o abusos como la violencia, coerción y explotación.

Aseguramos la igualdad, la no discriminación, la participación, la responsabilidad y el respeto de los derechos humanos a través de nuestras acciones.

Hacemos que nuestros programas sean seguros, dignos, participativos e inclusivos para la población que se ha visto obligada a huir de sus hogares. Diseñando e implementando actividades que responden a sus necesidades y riesgos.

Todas nuestras acciones humanitarias se encuentran guiadas por el enfoque de protección. Buscamos reducir y prevenir riesgos a las personas, fortaleciendo su capacidad de autoprotección en todas las fases del desplazamiento.

Estamos comprometidos con los principios humanitarios de humanidad, neutralidad, independencia e imparcialidad.

Reconocemos la universalidad de los derechos humanos y nos comprometemos a la no discriminación, al respeto de la dignidad humana y a dar prioridad a los más vulnerables. Principios que brindan un marco normativo y jurídico para el enfoque de protección de NRC.

1.4.2 Protección contra la violencia

Analizamos los riesgos de protección en los contextos donde trabajamos y contribuimos a garantizar que las personas desplazadas y las comunidades estén protegidas, mediante la prevención y la respuesta a la violencia, la coerción y las acciones de terceros que buscan negarles sus derechos.

El NRC presta servicios especializados de protección, incluyendo la gestión de casos y la asistencia individual en protección, especialmente en contextos donde otros servicios son limitados o no logran reducir adecuadamente los riesgos de protección. Trabajamos con comunidades desplazadas y de acogida para diseñar programas que promuevan la seguridad y reduzcan los riesgos como consecuencia del conflicto armado en Colombia, la violencia en Ecuador, así como la situación de protección de personas refugiadas y migrantes, principalmente provenientes de Venezuela.

1.4.3 Educación

Ayudamos a las familias desplazadas, refugiadas y migrantes a mantener a sus hijas e hijos en la escuela, y trabajamos con jóvenes y adultos para que puedan completar su educación y acceder a oportunidades seguras de formación vocacional.

Seguimos trabajando con las escuelas para llegar a las personas con materiales y kits educativos, identificar desafíos y soluciones que garanticen la continuidad de la educación incluso en situaciones de emergencia y asegurar que quienes están fuera del sistema escolar no sean desatendidos.

Promover entornos de aprendizaje seguros y protectores es un elemento central de nuestra respuesta.

1.4.4 Asistencia Legal (ICLA)

Nuestro equipo de ICLA brinda servicios legales confiables y actualizados sobre el acceso a documentación, el acceso a los procedimientos de reconocimiento de la condición de refugiado y otros mecanismos de regularización.

También proporcionamos servicios legales para ayudar a las personas refugiadas y migrantes a acceder y a ejercer sus derechos cuando estos son negados o vulnerados. Estas poblaciones enfrentan desafíos particulares para ejercer su derecho a la vivienda. Por ello, trabajamos con mecanismos de

justicia —tradicionales, estatales y de resolución colaborativa de conflictos— para ayudar a prevenir desalojos y resolver disputas de manera conjunta.

1.4.5 Alojamiento e infraestructura

El acceso a un alojamiento digno es esencial para la dignidad, la privacidad, la salud y la protección física y social de las personas. Nuestros equipos de alojamiento y asentamientos facilitan el acceso a soluciones de alojamiento adecuadas para las personas afectadas en todas las fases del desplazamiento.

Esto incluye desde soluciones de alojamiento de emergencia de rápida implementación que pueden salvar vidas, hasta el apoyo a la recuperación temprana y la promoción de soluciones duraderas.

1.4.6 Agua, saneamiento e higiene

Sin acceso suficiente a agua potable segura para el consumo y la higiene personal, es difícil mantenerse saludable y combatir la pandemia de COVID-19. Proporcionamos infraestructura y equipos para el suministro y tratamiento de agua, así como kits de higiene y saneamiento.

También promovemos buenas prácticas de higiene y apoyamos a las familias desplazadas, migrantes y refugiadas para que logren mejores condiciones de vida.

1.4.7 Medios de subsistencia y seguridad alimentaria

Cuando las personas desplazadas, los migrantes o los refugiados no tienen acceso a suministros alimentarios, NRC proporciona asistencia alimentaria.

Promovemos estrategias de subsistencia que protegen, reinician y refuerzan la capacidad de las personas y los hogares para la vida. La inclusión de las comunidades de acogida en esta respuesta es clave para prevenir la discriminación y la xenofobia.

1.4.8 Transferencia de bonos y efectivo

En tiempos de crisis, la asistencia humanitaria basada en transferencias monetarias permite a las personas en situación de necesidad comprar alimentos, productos de higiene o pagar el alquiler. Realizamos transferencias electrónicas a través de diferentes medios (como teléfonos inteligentes o tarjetas de pago electrónico) dirigidas a personas desplazadas y comunidades de acogida.

También proporcionamos vales, cupones o tarjetas que pueden canjearse por una cantidad específica de bienes y servicios.

1.4.9 Respuesta de emergencia

Cuando surge una nueva emergencia, brindamos asistencia humanitaria a comunidades donde aún no existe o no puede establecerse una presencia permanente en terreno.

Estamos presentes en zonas fronterizas donde las personas refugiadas y migrantes necesitan asistencia. Proporcionamos alimentos, agua, kits de higiene, asistencia legal y protección, y promovemos el acceso a alojamiento temporal.

También ayudamos a niños y niñas desplazados, refugiados y migrantes a acceder a entornos de aprendizaje seguros durante emergencias agudas.

NOTA 2. BASES DE PREPARACION

Los estados financieros se han elaborado conforme a la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF para Pymes) 2015, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). La aplicación de las NIIF en Colombia se ajusta a lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2784 de 2012 y 1851 de 2013.

Los estados financieros han sido preparados a valor razonable para la medición de los activos, pasivos, patrimonio y cuentas de resultados. Los valores razonables fueron:

- Costo.
- Valor de realización o de mercado.
- Valor presente neto.

2.1.1 Unidad de medida

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de la Organización.

La información es presentada en miles de pesos colombianos.

2.1.2 Normas aplicadas

Se aplican las NIIF para PYMES, tomando como base las normas de información financiera internacional emitidas por los organismos del IASC (NIC), y IASB (NIIF), que están vigentes y aprobadas por la legislación colombiana.

- NIIF - Normas Internacionales de Información Financiera.
- NIC - Normas Internacionales de Contabilidad.
- Normatividad relacionada en Colombia.
 - a. Ley 1314 de 2009
- Decreto 3022 de 2.013.- Grupo 2 Aplican NIIF para Pymes.

- a. Decreto 2420 de 2.015 y decreto 2483 del 2018
 - Conceptos y Orientaciones del CTCP, en especial la Orientación 14 para ESAL.
 - Circular 058 del 27/04/2015

2.1.3 Principio de continuidad

Los principios contables utilizados parten del supuesto de la continuidad de las operaciones del ente contable, empresa en marcha, a menos que se indique todo lo contrario, la empresa es un ente con antecedentes de empresa en marcha por el movimiento económico de sus operaciones y por el tiempo que dispone para seguir funcionando en el futuro de acuerdo con su constitución.

La emisión del balance de apertura a las NIIF del Consejo Noruego para Refugiados corresponde al 1 de enero de 2016.

2.1.4 Valor razonable

El importe por el que puede ser adquirido un activo o liquidado un pasivo entre partes interesadas y debidamente informadas que realicen una transacción en condiciones de independencia mutua sin deducir gastos de transacción en su posible enajenación. No forzado, ni urgente, ni en liquidación involuntaria.

2.1.5 Periodo cubierto

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:

1. **Estado de situación financiera:** Al 31 de diciembre del 2025
2. **Estado de actividades:** Por el año terminado al 31 de diciembre del 2025
3. **Estado de cambios en los activos netos:** Al 31 de diciembre del 2025
4. **Estado de flujo de efectivo:** Por el año terminado al 31 de diciembre del 2025
5. Y las revelaciones que comprenden un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

2.1.6 Distinción entre partidas corrientes no corrientes

La organización presenta sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto, se entiende como activos corrientes aquellas sumas que se realizarán o estarán disponibles en un plazo menor a un año y como pasivos corrientes, aquellas sumas exigibles o liquidables también en un plazo menor a un año.

2.1.7 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de las transacciones.

Las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados. Los mismos estarán reconocidos por la tasa de cierre dictados por el Banco de la República.

NRC reconocerá, en los resultados del período en que aparezcan, las diferencias de cambio que surjan al liquidar las partidas monetarias o al convertir las partidas monetarias a tasas diferentes de las que se utilizaron para su conversión en el reconocimiento inicial durante el periodo o en periodos anteriores.

La entidad no desarrolla operaciones de cobertura de flujos de efectivo y coberturas de inversión extranjera que impliquen diferir efectos en el patrimonio neto, a través de otros resultados integrales.

NOTA 3. POLITICAS CONTABLES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

3.1 Activo

3.1.1 Efectivo y equivalentes de efectivo

Los saldos presentados de estas cuentas en el estado de la situación financiera incluyen el efectivo y los equivalentes de efectivo. NRC llevará sus registros contables en moneda de presentación representada por el peso colombiano. Las operaciones en moneda extranjera se reconocerán a su equivalente en peso colombiano al momento de efectuarse las operaciones, aplicando la tasa de cambio del día de la operación.

Las cuentas bancarias que sean manejadas en moneda extranjera se reconocerán con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) ofrecida por la entidad responsable del gobierno que en cuyo caso en Colombia es el Banco de la República, el último día del periodo de emisión.

El efectivo y equivalentes de efectivo en NRC incluyen el efectivo disponible, relacionado en el efectivo utilizado en caja y los depósitos de libre disponibilidad en bancos.

3.1.2 Instrumentos financieros

NRC posee instrumentos financieros clasificados como activos financieros. Un activo financiero se reconoce cuando la entidad adquiere derechos contractuales para recibir efectivo u otro activo

financiero. Estos activos se miden inicialmente al valor de la transacción, incluyendo los costos de adquisición cuando corresponda, y posteriormente se valoran de acuerdo con su clasificación contable.

Los principales activos financieros de la organización incluyen:

- Anticipos entregados para el desarrollo de actividades.
- Depósitos.
- Pagos realizados a contrapartes mediante convenio.
- Reclamaciones.
- Cuentas por cobrar a trabajadores.
- Depósitos en garantía.

Al final de cada período, la organización evalúa si existen indicios de deterioro en sus activos financieros. En caso de identificar pérdidas por deterioro, estas se reconocen en el estado de actividades.

Los activos financieros se presentan en el estado de situación financiera conforme a su liquidez y clasificación contable. Aquellos activos valorados a valor razonable se registran según su precio de mercado.

3.2 Pasivos

3.2.1 Instrumentos financieros

La organización reconoce un pasivo financiero cuando asume una obligación contractual que implique la entrega de efectivo u otro activo financiero a un tercero.

Dentro de los pasivos financieros, se incluyen aquellos medidos a valor razonable con cambios en resultados, que corresponden a pasivos derivados de contratos financieros sujetos a valoración de mercado.

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente por el valor de la transacción, derivado de la adquisición de bienes y/o servicios, respaldado por una cuenta, factura o contrato que genere una obligación de pago. Posteriormente, se miden de acuerdo con su clasificación contable, entre los cuales se incluyen:

- Socios implementadores.
- Retención en la fuente por pagar.
- Retenciones y aportes de nómina.
- Proveedores por pagar.

Al cierre de cada período contable, la organización revisa la existencia de posibles reclasificaciones o ajustes en sus pasivos financieros. En caso de renegociaciones o cambios en las condiciones contractuales, la medición se actualiza conforme a los nuevos términos acordados.

Los pasivos financieros se presentan en el estado de situación financiera según su naturaleza y plazo de vencimiento, distinguiendo entre pasivos corrientes y no corrientes.

3.2.2 Subvenciones

En la operación de NRC Colombia, todos los fondos percibidos por las operaciones humanitarias se reciben desde la sede central de Oslo. NRC reconoce los ingresos recibidos de las subvenciones como recursos para desarrollar su objeto social en proyectos ejecutados en Colombia y dando el tratamiento previsto en la sección 20 de las NIIF Pymes.

3.2.3 Beneficios a empleados

Para reconocer, medir y revelar de manera adecuada, una transacción clasificada como beneficios a empleados; se deben tener en cuenta los siguientes conceptos:

Beneficios a empleados: Es toda contraprestación que NRC, entrega en retribución de sus servicios; a todos sus colaboradores vinculados mediante un contrato laboral establecido conforme a la normatividad vigente al respecto.

Beneficios a corto plazo: Son los beneficios a los empleados cuyo pago es totalmente atendido en el término de los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual los empleados han prestado sus servicios. Los beneficios a corto plazo no incluyen los relacionados con la terminación del contrato laboral.

A continuación, se mencionan algunos ejemplos de beneficios a empleados clasificados como de corto plazo, a saber:

- ✓ Sueldos, salarios y aportes al sistema de seguridad social.
- ✓ Ausencias remuneradas a corto plazo (como los derechos por ausencias anuales remuneradas o por enfermedad), cuando se espere que ocurran dentro de los doce meses siguientes al cierre del periodo en el que los empleados han prestado los servicios relacionados. Son ejemplos de ausencias remuneradas, los permisos retribuidos por vacaciones y las ausencias remuneradas por enfermedad que se paguen con cargo al empleador según la normatividad vigente para tal fin.
- ✓ 80 horas al año para licencia de estudio

Beneficios por terminación: Son los beneficios por pagar a los empleados como consecuencia de:

- ✓ La decisión de NRC de prescindir de los servicios prestados por un empleado, dando por terminado el contrato de trabajo correspondiente antes de que finalice la vigencia de este; o
- ✓ La decisión de un empleado de aceptar voluntariamente la conclusión de la relación de trabajo a cambio de esos beneficios.

Por otra parte, también se consideran beneficios por terminación los compromisos que adquiera el NRC por ley, por contrato u otro tipo de acuerdos con los empleados o sus representantes, o por una obligación implícita basada en las prácticas habituales de la misma, o por el deseo de actuar de forma equitativa.

Fondo por desvinculación laboral: En caso de incertidumbre sobre el número de empleados que aceptarán una oferta de beneficios por terminación de contrato, se estableció un fondo para el pago de desvinculaciones. Este fondo se provisionará mensualmente según los criterios establecidos en la política contable de la organización¹. Además, deberá ser revelado conforme a la normatividad vigente, especialmente según lo establecido en la sección 21 – Provisiones y Contingencias de las NIIF para PYMES, o en las normas relacionadas que la modifiquen o adicionen. Dicho fondo se reconocerá como pasivo cuando la entidad reciba el pago porcentual y exista una obligación presente de realizar una compensación futura en relación con la cuantía y/o vencimiento de los contratos laborales, tanto a término fijo como indefinido, del personal.

Metodología para el calculo

Base de Cálculo

La base sobre la cual se aplicará el porcentaje estimado para Colombia se tomará del cálculo real a corte determinado de proyección por pago de indemnizaciones proporcionado por HR de la totalidad del staff. Esto incluye el 100% del staff con contrato a término indefinido, y solo el 10% del monto para contratos fijos, por obra o labor.

Determinación de factor o porcentaje

La determinación del factor o porcentaje de aplicabilidad será la suma de la ponderación de porcentaje resultante de cada uno de los criterios mencionados. La ponderación se manejará de la siguiente manera:

Tabla 1. Criterios para determinación de factor o porcentaje

Detalle	Criterio aplicado	peso
% de pagos por desvinculaciones sin justa causa	Estadísticas del Personal	20 puntos
% Variación Income Forecast por área	Financiación y proyección de presupuesto	60 puntos
% Riesgo Externo	Riesgo Externo de Operación	10 puntos
% Variación en escala salarial	Aumentos e Incrementos Salariales	10 puntos

Este valor se distribuye entre cada empleado, asegurando una provisión equitativa, hasta alcanzar el porcentaje de la bolsa definido en este modelo. Si aumenta el porcentaje de la bolsa en un mes, se dejará de provisionar hasta que se necesiten nuevas provisiones.

¹ SOP 29: Procedimiento para provisión de indemnizaciones.

3.3 Patrimonio social

El patrimonio social de NRC está conformado por los resultados de los ingresos de actividades menos los gastos de actividades más los excedentes acumulados de periodos anteriores y las diferencias generadas en la conversión a NIIF correspondiente a ingresos y gastos que no son productos de la actividad social de NRC. Dado que NRC es una entidad sin ánimo de lucro, su enfoque principal no es la generación de ganancias, sino el servicio a la comunidad y la consecución de metas altruistas. De acuerdo con la Sección 22 de las NIIF para PYMES, NRC reconocerá en dentro de su patrimonio los saldos positivos o negativos del periodo, obtenidos por la diferencia entre los ingresos y los gastos correspondientes a los fondos no restringidos los cuales igualmente serán reinvertidos en su objeto social. NRC únicamente reconoce fondos no restringidos, atendiendo a la operación y responsabilidad que se tienen con los donantes, por lo que según Acta celebrada por la administración anualmente, la totalidad de estos fondos serán reinvertidos en la operación del periodo siguiente al reportado. Se clasifica en las siguientes categorías:

- **Excedentes acumulados:** Resultados positivos de ejercicios anteriores que se reinvierten en la misión de la organización.
- **Resultados del período:** Representa el superávit o déficit generado durante el ejercicio contable.

El patrimonio social es evaluado periódicamente por la administración y los órganos de control interno de la organización, asegurando que los recursos sean utilizados conforme a los principios de transparencia y rendición de cuentas.

3.4 Ingresos de actividades

El NRC reconoce el ingreso en el estado de actividades cuando haya surgido un incremento en los beneficios económicos futuros asociado en el incremento del activo o un decremento en el pasivo, que pueda medirse con fiabilidad, al igual que los recursos obtenidos de los donantes para la ejecución de un convenio o contrato.

NRC reconoce de manera adecuada y conforme a la legislación vigente, los hechos económicos generados por actividades de inversión y que se clasifiquen como ingresos ordinarios por los siguientes conceptos:

- Recuperación de gastos relacionados con donantes con los cuales ya no mantenemos convenios.
- Dinero desembolsado recibido en el país por fondos locales.
- Contribuciones del foro de ONGI's donde NRC es el líder.
- Ingresos por rendimientos financieros.
- Ingresos por recuperación de ejercicios anteriores o siniestros por activos asegurados.

3.5 Gastos

Los gastos se generan en el desarrollo del objeto social de NRC, esta política se aplica en el reconocimiento y valoración de los costos por prestación de servicios, gastos operacionales (de administración), impuesto a la renta y pérdidas (otros gastos).

Se reconocerá un gasto sólo cuando haya surgido un decremento en los beneficios económicos futuros del NRC, relacionado con una disminución en el valor de los activos o aumento en los pasivos y que su importe pueda ser medido con fiabilidad.

NOTA 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO

4.1 Caja y bancos

El disponible corresponde a los dineros mantenidos en la caja y cuentas bancarias, las cuales están valuadas a su valor nominal más los intereses correspondientes, certificados por la entidad financiera.

Para el desarrollo de sus operaciones, a 31 diciembre 2025-2024 NRC cuenta con el siguiente disponible:

Tabla 1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo	2025	2024	±	% (sobre el valor total de activos)
	12.759.192	22.691.997	- 9.932.806	97,86%
Caja	13.665	20.205	- 6.539	0,10%
Bancos	12.745.526	22.671.792	- 9.926.266	97,75%
Cuenta de ahorros	9.156.897	16.281.430	-7.124.533	70,23%
Cuenta corriente	3.588.629	6.390.362	- 2.801.733	27,52%

Revelación

El efectivo y equivalentes de efectivo están representados por el disponible en caja, cuentas de ahorros, y cuentas corrientes donde se maneja el dinero con que cuenta la institución que:

1. Proviene del recaudo de donaciones de entidades adscritas al estado colombiano, entidades sin ánimo de lucro y otras ONG de carácter internacional.
2. Se utiliza para NRC en la implementación de programas para asegurar un acceso igualitario y servicios a todos los grupos vulnerables, especialmente en responder a las necesidades de hombres, mujeres, niños.
3. El efectivo y equivalentes tiene restricciones de acuerdo con las políticas y manuales de la organización, igualmente no tiene gravámenes que limiten su disposición. El importe revelado

refleja una disminución en la capacidad operativa de la entidad, derivada de los recortes de fondos provenientes del gobierno de los Estados Unidos. Este efecto se evidencia en la reducción de los saldos de caja en un 0,10 % y de los saldos en bancos en un 97,75 %, disminución asociada principalmente al cierre de varias oficinas y a la reducción del número de proyectos vigentes al cierre del periodo.

4. Para el cierre del año de 2025 NRC Colombia administra las siguientes cuentas bancarias: 6 cuentas de ahorros, 19 cuentas corrientes, incluyendo 1 cuenta corriente exclusiva para el contrato de mandato con Venezuela.

Tabla 2. Cuentas bancarias

Banco	Tipo de cuenta	Sucursal	Número de Cuenta	Saldo
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	CUCUTA	625009428	144.180
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	SANTA MARTA	875006744	-
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	CAUCA	057004301	1.020
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261071252	3.947
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	POPAYAN	057004020	334.859
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261073043	7.173
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	FLORENCIA	500879812	1.147
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261860621	-
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261860605	-
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261864698	1.039
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	261867741	492.633
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA (VE)	261867758	7.694
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	24500007910	58.231
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	04800003334	262.892
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	04800003335	27.369
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	24500016347	893.618
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	24500016348	741.490
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	24500016349	18.635
BANCOLOMBIA	CUENTA CORRIENTE	BOGOTA	24500016351	592.701
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	261852081	1.721.112

BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	261852305	5.415.123
BANCO DAVIVIENDA	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	472800082324	-
BANCO DE OCCIDENTE	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	261863344	-
BANCOLOMBIA	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	24500007911	2.015.778
BANCO DAVIVIENDA	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	002600191874	297
BANCO DAVIVIENDA	CUENTA DE AHORRO	BOGOTA	002600192351	4.586

5. Las conciliaciones bancarias de las cuentas no presentan partidas conciliatorias con antigüedad superior a 30 días.
6. El saldo al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas corrientes y de ahorros con mayor representación en NRC se detalla a continuación. Las principales cuentas utilizadas incluyen la cuenta corriente 24500007910 Bancolombia, las cuentas de ahorros 261852081 Banco de Occidente y 24500007911 Bancolombia. Desde estas cuentas se efectúan pagos relevantes, como nómina, seguridad social e impuestos, además de recibir los fondos de la casa matriz.

Tabla 3. Saldos representativos 2025 cuentas corrientes

Cuentas corrientes	Valor en miles	%
Bancolombia cta cte 24500016347	893.618	40,11%
Bancolombia cta cte 24500016348	741.490	33,28%
Bancolombia cta cte 245 00016351	592.701	26,60%
TOTALES	2.227.809	100,00%

Tabla 4. Saldos representativos 2025 cuentas de ahorro

Cuentas ahorros	Valor en miles	%
Banco de Occidente Ahorro 261852081	1.721.112	18,81%
Cosude Banco de Occidente Ahorro - 261852305	5.415.123	59,17%
B Bancolombia Bogotá Cta. ahorro 24500007911	2.015.778	22,03%
TOTALES	9.152.014	100,00%

7. A 31 de diciembre de 2025, la entidad mantiene un total de diez cuentas bancarias exclusivas para la gestión de donaciones. De estas cuentas, dos son de ahorros y ocho son corrientes. En cuatro de ellas se recibe las subvenciones directamente y no por medio de la casa Matriz en Oslo, a continuación, se detallan:

Tabla 5. Cuentas bancarias exclusivas 2024

Cuentas exclusivas 2024		
11200506	Banco de Occidente Ahorro 261863344	ACNUR
11100508	Banco de Occidente Cúcuta 625009428	BHA
11100516	Banco de Occidente Popayán - 057004020	BHA
11100518	Banco de Occidente URR 261073043	BHA
11100545	Banco de Occidente 261864698	BHA
11200504	Banco de Occidente Ahorro - 261852305	COSUDE
11100551	Bancolombia Cte 24500016347	ECHO
11100546	Banco de Occidente 261867741	EMBAJADA NORUEGA
11100552	Bancolombia Cte 24500016348	EMBAJADA NORUEGA
11100542	Banco de Occidente 2 261860621	MEN

8. Las personas autorizadas en los bancos para firmas a 31 de diciembre del 2025 son:

Tabla 6. Firmas autorizadas en banco

Cargo	Nombre
Gerente financiero	Jeisson Extid Melo Sánchez
Jefe de operaciones	Luz Yadira Galeano Saavedra
Jefe de soporte	Michelle Carolina Loor Torres
Director país	Giovanni Rizzo

NOTA 5. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – ACTIVOS FINANCIEROS

Por el desarrollo de sus operaciones, a 31 de diciembre 2025 y 2024 NRC posee diversos instrumentos financieros clasificados como activos. Estos incluyen cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, las cuales se clasifican como deudores corrientes y no corrientes. Los deudores corrientes se esperan recuperar en un plazo de doce meses, mientras que los deudores no corrientes incluyen garantías de arriendo de oficinas y arriendos de apartamentos para expatriados.

La composición de instrumentos financieros correspondientes a los deudores corrientes es la siguiente:

Tabla 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Instrumentos financieros – Activos corrientes	2025	2024	±	%
	125.204	2.772.244	-2.647.040	-95,48%
Socios locales	-	2.544.033	-2.544.033	-100%
Desarrollo de actividades	79.212	163.741	-92.717	-51,62%
Reclamaciones	30.748	36.809	-6.061	-16,47%
Cuentas por cobrar a trabajadores	15.244	27.661	-4.229	-44,89%

Las cuentas representadas en la tabla 8 comprenden el valor de las deudas a cargo de terceros y a favor de NRC, no comerciales, esto en razón a que NRC no realiza ninguna actividad enmarcada como mercantil en el código de comercio, y en estas cuentas se destacan:

- Anticipos entregados para el desarrollo de actividades.
- Cuentas por cobrar a trabajadores.
- Pagos entregados a socios implementadores (Implementing Partners) mediante convenio.
- Pagos pendientes de donantes
- Reclamaciones.

Revelaciones:

Dentro de los instrumentos financieros los rubros de cuentas por cobrar corrientes se observa una disminución del 95 %, equivalente a COP 2.647.040 (cifra en miles) en comparación con el año 2024. Esta disminución se desglosa de la siguiente manera:

Socios Locales: Se presentó una disminución del 100 % frente al año anterior, debido a que al cierre del ejercicio no quedaron saldos pendientes por cobrar a ninguno de los socios, a diferencia de lo ocurrido en el año 2024.

Nuestros Socios implementadores en 2025 fueron:

Tabla 8.. socios Implementadores

Socios Implementadores 2025
Fundación Colombiana de excombatientes y promotores de paz-FUCEPAZ
Corporacion Organizacional el Minuto de Dios - OMD
The Lutheran World Federation

Desarrollo de actividades: Se presentó una disminución del 51,62 % en relación con el año 2024, como resultado de un seguimiento más riguroso a las cuentas pendientes por cobrar. Dentro de este proceso se incluyeron las reclamaciones al Banco de Occidente, que a la fecha aún mantiene un saldo pendiente de COP 50.696.574, correspondiente a la recuperación de los saldos de tarjetas prepago-canceladas en diciembre de 2025, cuyos reintegros continúan en trámite.

Igualmente, se evidenció una disminución en los errores asociados a la agencia de viajes, contribuyendo también a la reducción del saldo por cobrar.

Cuentas por cobrar-Reclamaciones: Son las cuentas por cobrar a las entidades promotoras de salud por incapacidades y licencias de maternidad y paternidad las cuales están sujetas a plazos establecidos por las entidades prestadoras, lo que dificulta la determinación de su permanencia en libros. En 2025, estas cuentas disminuyeron un 16,47 %, atribuible a un seguimiento continuo y depurado de la cartera, así como a la identificación de incapacidades incobrables que fueron castigadas en 2025. Esto incluye casos de EPS liquidadas, incapacidades rechazadas, incapacidades de años anteriores y variaciones en el valor reconocido por las EPS debido a cambios en el Ingreso Base de Cotización (IBC)².

Tabla 9. Promotoras de salud

Tercero	Valor en miles
Salud total	6.975
Colmena ARL	236
EPS Sanitas	8.696
EPS Famisanar LTDA	3.074
Compensar	327
Nueva Promotora de Salud-Nueva EPS	9.933
Coosalud entidad promotora de salud S.A.	478
Capital Salud	312
Medimass	717
Total	30.748

Cuentas por cobrar a trabajadores: Corresponden a los anticipos otorgados al personal nacional y expatriado para el desarrollo de actividades operativas, así como a los valores asociados a conceptos no cubiertos por los beneficios contractuales establecidos para empleados expatriados. Dentro de estos

² IBC: es la base sobre la cual se determinan las aportaciones que un trabajador y su empleador deben realizar al sistema de seguridad social.

se incluyen excedentes en pagos de arrendamientos o tiquetes que no están contemplados en la política de expatriados (ver Nota 11).

En 2025, este rubro presentó una disminución del 44,89 % frente al año anterior, variación explicada principalmente por la reducción en el número de expatriados contratados durante el período y por el menor número de proyectos ejecutados, lo cual disminuyó la necesidad de otorgar anticipos a trabajadores, dado que las misiones realizadas fueron inferiores a las de años anteriores.

Tabla 10. Cuentas por cobrar a trabajadores nacionales e internacional

Cuentas por cobrar a trabajadores	2025	2024	±	%
	15.244	27.661	-12.417	-45%
Trabajadores expatriados	7.928	23.303	-15.375	-65,98%
Trabajadores nacionales	7.316	4.359	2.957	67,85%

En 2025, se identificaron tres partidas con una antigüedad superior a 90 días, las cuales representan el 15,20% del saldo total de cuentas por cobrar de empleados, y que equivalen a 1.112 (cifras en miles).

Tabla 11. Cuentas por cobrar Staff mayores a 90 días de antigüedad

Días de antigüedad	Cédula	Tercero	Valor en miles
240	1006501728	Laura Camila Vargas	596
240	1006501728	Laura Camila Vargas	513
120	1019124287	Freddy Duvan Cadena	4
Total			1.112

Deterioro de las cuentas por cobrar

De acuerdo con la evaluación periódica de las cuentas por cobrar, se ha identificado evidencia objetiva de deterioro debido a su permanencia prolongada en los registros contables. La determinación de este deterioro se realiza conforme a lo establecido en el párrafo 11.22 de la Sección 11 - Instrumentos Financieros Básicos de las NIIF para PYMES.

En consecuencia, se procede a la baja contable de los montos afectados, reconociendo el menor valor de gasto correspondiente en los estados de resultados de actividades, de acuerdo con las políticas contables de la organización.

5.1 Depósitos en garantía

Dentro de las otras cuentas por cobrar que se esperan recuperar en un plazo mayor de doce meses corresponde a los depósitos en garantía de los arriendos de oficinas en Colombia y de los apartamentos de los expatriados:

Tabla 12. Depósitos en garantía

Instrumentos financieros – Activos no corrientes	2025	2024	#	%
	154.358	144.506	9.852	6,82%
Depósitos de garantía	154.358	144.506	9.852	6,82%

A continuación, se detallan los depósitos vigentes para 2025 y los cargos u oficinas a los cuales corresponden:

Tabla 13. Depósitos vigentes

ID	Nombre	Total (en miles)	Cargo
38992112	Patricia Otero de Chaux	15.000	Oficina Cali
39681710	Silvia María Camargo Cock	6.000	Especialista en Medios de Vida y Seguridad Alimentaria Colombia Bogotá
52452139	Olga María Chacón Jimenez	7.000	Director país
5552171	Alberto León Chaux Quijano	15.000	Oficina Cali
70000634	Manuel Ángel Herrera Arenas	1.500	Oficina Necoclí
79520970	German Adolfo Molano	4.500	Jefe de programas
800199255	Inversiones Buritica y CIA S en CA	9.000	Bodega externa Cali
901487659	Rua group C.I.B SAS	80.000	Oficina Pais
900419571	Inversiones AR SAS	5.400	Gerente de Proyectos del Consorcio
92556454	Mulett Mogollon Boris David	10.958	Especialista en Educación

NOTA 6. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – IMPUESTOS

En el marco del desarrollo de las actividades en NRC ha gestionado diversos instrumentos financieros relacionados con impuestos, los cuales se reflejan en sus estados financieros al 31 de diciembre de 202 y 2024. A continuación, se presenta una descripción de los instrumentos financieros de impuestos.

Tabla 14. Anticipo de impuestos

Instrumentos financieros – Impuestos	2025	2024	#	%
	0	11.526	-11.526	-100%
Anticipo de impuestos	0	11.526	-11.526	-100%

Se registró una disminución del 100% en esta cuenta, debido al castigo del anticipo del Impuesto al Valor Agregado (IVA). Dicho anticipo no pudo ser descontado de las declaraciones presentadas ante la DIAN.

Desde el año 2023 se gestionó en múltiples ocasiones la solicitud de devolución; sin embargo, de las seis solicitudes radicadas, todas fueron negadas. La DIAN argumentó que, debido a que la entidad cuenta con representación extranjera, los revisores fiscales no aparecen registrados en la Cámara de Comercio, lo cual impidió dar continuidad al trámite.

Por lo anterior, y con la autorización del Director País, se procedió a dar de baja el anticipo correspondiente.

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS – PASIVOS

NRC Incluye en esta cuenta los derechos de pago a favor de terceros originados en la prestación de servicios o la compra de bienes y demás obligaciones contraídas a favor de terceros. Estas obligaciones se reconocen cuando el servicio o bien se haya recibido y su valor se pueda determinar de forma confiable.

Tabla 15. Instrumentos financieros – Cuentas por pagar

Instrumentos financieros - Pasivos	2025	2024	±	%
	708.888	777.419	-68.531	- 8,82%
Cuentas por pagar a proveedores	692.333	659.875	32.458	4,92%
Cuentas por pagar a asociados	0	107.587	-107.587	-100%
Cuentas por pagar a empleados	2.629	9.957	- 6.202	-73,59%
Cuentas por pagar a expatriados	2.169	-	1.044	100%
Cuentas por pagar a donantes	11.756	-	11.756	100%

Dentro de los pasivos financieros se encuentran los costos y gastos por pagar con variación decreciente del 8,82% en comparación con el año 2024. Esto se debe principalmente a la causación de facturas al cierre del año, relacionadas con proyectos que estaban finalizando y a la disminución de proyecto al finalizar el año 2025.

a. Cuentas por pagar a proveedores:

Tabla 16. Cuentas por pagar a proveedores

Tercero	Valor en miles	% CXP	Periodo	Clasificación
BERMEO LEOPOLDO	1.351	0,2%	dic-25	Menor a 30 días

LUIS ALFREDO GALVIS SANCHEZ	11.699	2,1%	dic-25	Menor a 30 dias
RODRIGUEZ TOCA SULMA SULAY	3.964	0,7%	dic-25	Menor a 30 dias
ALEJANDRO SALAZAR CONTRERAS	22.387	4,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ALEJANDRO SALAZAR CONTRERAS	22.387	4,0%	dic-25	Menor a 30 dias
MALDONADO MALDONADO FREDY	676	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
COMERCIAL TELLEZ SAS	14.389	2,6%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	8.555	1,5%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	4.384	0,8%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	4.993	0,9%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	1.054	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	1.680	0,3%	dic-25	Menor a 30 dias
DISTRIBUIDORA DE MATERIALES PARA AL CONSTRUCCION	2.042	0,4%	dic-25	Menor a 30 dias
GIL YEPES Y CIA SEN CS	6.315	1,1%	dic-25	Menor a 30 dias
CASINOS Y SERVICIOS DEL CARIBE S.A. Y/O HOTEL BOL	4.717	0,8%	dic-25	Menor a 30 dias
CASINOS Y SERVICIOS DEL CARIBE S.A. Y/O HOTEL BOL	3.106	0,6%	dic-25	Menor a 30 dias
CASINOS Y SERVICIOS DEL CARIBE S.A. Y/O HOTEL BOL	10.066	1,8%	dic-25	Menor a 30 dias
HOTELES MS SAS HOTEL MS CUIDAD JARDIN	337	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
GRAFOSCOPIO SAS	2.464	0,4%	dic-25	Menor a 30 dias
GRAFOSCOPIO SAS	5.750	1,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ESTUDIOS DISEÑOS INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES S.A.S	44.033	7,8%	dic-25	Menor a 30 dias
HOTELES TOUR GROUP SAS	2	0,0%	nov-25	Mayor a 60 dias
RICHARD FRANCISCO MOLINA PANTOJA	15	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
GOMEZ RODRIGUEZ SANTIAGO	221	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ECHAVARRIA REYES ALBEIRO	13.028	2,3%	dic-25	Menor a 30 dias

HECTOR HERNANDO MORENO MOSQUERA	23	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
CORPORACION CLUB CAMPESTRE LOS ANDES	67.512	12,0%	dic-25	Menor a 30 dias
CONFORT APORTUNO-EMPRESA COOPERATIVA	560	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
CONFORT APORTUNO-EMPRESA COOPERATIVA	600	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
CONFORT APORTUNO-EMPRESA COOPERATIVA	800	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
RASTREO SATELITAL SAS	600	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
VIAJES ZEPPELIN SA	333	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
VIAJES ZEPPELIN SA	1.107	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
VIAJES ZEPPELIN SA	1.287	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
BANCO DE OCCIDENTE	11.673	2,1%	dic-24	Menor a 30 dias
BANCO DE OCCIDENTE	9	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
BANCO DE OCCIDENTE	45	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
BANCOLOMBIA	4	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
NVERSIONES YUBARTA MERLUZA SAS	463	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
NVERSIONES YUBARTA MERLUZA SAS	203	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ORBICELL SAS	2.878	0,5%	dic-25	Menor a 30 dias
REPRESENTACIONES SUMICHOCQ SAS	1.047	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
IRIACA SAS HOTEL MIA	258	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
IRIACA SAS HOTEL MIA	258	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
IRIACA SAS HOTEL MIA	258	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
HOTEL METROTEL SAS	277	0,0%	nov-25	Mayor a 30 dias
HOTEL METROTEL SAS	832	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
EL PATO BRUNCH SAS	427	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
INVERFIMAR ZOMAC SAS	187	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
JHON NEY DELGADO MOSQUERA	2	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ENEL CODENSA SA ESP	116	0,0%	dic-25	Mayor a 30 dias

ENEL CODENSA SA ESP	130	0,0%	dic-25	Mayor a 30 dias
SWEBCOL SA	5.940	1,1%	dic-25	Mayor a 30 dias
DIESELAGRO SAS	11.079	2,0%	dic-25	Mayor a 30 dias
DICOES GRUPO PUBLICITARIO SAS	6.228	1,1%	dic-25	Mayor a 60 dias
BDO AUDIT SA	22.939	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
BDO AUDIT SA	60.149	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
VALENCIA & FALLA ASESORIAS INTEGRALES LTDA	55.065	0,0%	jul-25	Mayor a 90 dias
SANTIAGO SEBASTIAN MENDOZA MORENO	7.900	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
CASTRO NIÑO LAURA YULIETH	32.576	5,8%	dic-25	Menor a 30 dias
GAS NATURAL S.A ESP	5	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
SUSALUD EPS	921	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
COMUNICACIÓN CELULAR S.A COMCEL S.A	1.236	0,2%	dic-25	Mayor a 30 dias
EPS SANITAS	9.839	1,8%	dic-25	Mayor a 30 dias
ALIANSALUD EPS S.A.	275	0,0%	nov-25	Mayor a 30 dias
VIAJES ZEPPELIN SA	2.671	0,5%	dic-25	Menor a 30 dias
VIAJES ZEPPELIN SA	2.444	0,4%	dic-25	Menor a 30 dias
SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A	1.886	0,3%	dic-25	Menor a 30 dias
SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A	3.154	0,6%	dic-25	Menor a 30 dias
EPM TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P.	93	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
NUEVA PROMOTORA DE SALUD-NUEVA EPS	4.547	0,8%	dic-25	Mayor a 30 dias
DOINMEDIA SAS	16.924	3,0%	dic-25	Menor a 30 dias
FUMYCONTROL SAS	414	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
INNTEGROUP SAS	604	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
INNTEGROUP SAS	3.371	0,6%	dic-25	Menor a 30 dias
FUNDACION PACIFISTA	91.278	16,2%	dic-25	Menor a 30 dias
ESTRATEGICA COMUNICACIONES	13.292	2,4%	dic-25	Mayor a 30 dias
INNTEGROUP SAS	3.862	0,7%	dic-25	Mayor a 30 dias

FUNDACION ARTESANOS DE SUEÑOS	404	0,1%	nov-25	Mayor a 30 dias
DIOTIMA CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS	17.967	3,2%	dic-25	Mayor a 30 dias
DIOTIMA CONSULTORIA Y SERVICIOS SAS	18.897	3,4%	dic-25	Mayor a 30 dias
GRANOS COLGRAN SAS	875	0,2%	dic-25	Menor a 30 dias
DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	13.809	2,5%	dic-25	Menor a 30 dias
MULETT MOGOLLON BORIS DAVID	192	0,0%	mar-25	Mayor a 90 dias
Total	692.333	97,1%		
Total de Referencia (a +b +c+d)	708.888			

b. Cuentas por pagar empleados:

Tabla 17. Cuentas por pagar empleados

Tercero	Valor en miles	% CXP	Periodo	Clasificacion
ANA MARIA BLANCO MANJARRES	222	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
HEVER ANDRES PEREZ LEON	505	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
OÑATE ECHAVEZ JAN CARLOS	296	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
SUAREZ NAVARRETE LAURA CAMILA	54	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
HINESTROZA PALACIOS CRISTIAN DAVID	40	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
HINESTROZA PALACIOS CRISTIAN DAVID	272	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ANNY LORIETH VALLECILLA TORRES	4	0,0%	oct-25	Mayor a 60 dias
JOHNNATAN SANCHEZ MORENO	96	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
CRISTIAN EDUARDO CUELLAR CALDERON	7	0,0%	dic-25	Menor a 30 dias
ADRIANA IRENE SOLIS QUIÑONES	628	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
ZEUS JULIO VERGARA CORCHO	1	0,0%	nov-25	Mayor a 60 dias
NANCY MARINA ORTIZ VALENCIA	504	0,1%	dic-25	Menor a 30 dias
Total	2.629	0,5%		
Total de Referencia (a +b +c+d)	708.888			

c. Cuentas por pagar a expatriados:

Tabla 18.. Cuentas por pagar a expatriados

Tercero	Valor en miles	% CXP	Periodo	Clasificación
GIOVANNI RIZZO	1.043,81	0,2%	sep-25	Mayor a 90 días
JEAN NOEL MELOTTE	454	0,1%	dic-25	Menor a 30 días
JEAN NOEL MELOTTE	213	0,0%	dic-25	Menor a 30 días
JEAN NOEL MELOTTE	338	0,1%	oct-25	Mayor a 60 días
ALMA JENKINS ACOSTA	120	0,0%	dic-25	Menor a 30 días
Total	2.169	0,9%		
Total de Referencia (a +b +c+ d)		708.888		

d. Cuentas por pagar a donantes:

Tabla 19.. Cuentas por pagar a donantes

Tercero	Valor en miles	% CXP	Periodo	Clasificación
EMBAJADA DE SUIZA	11.756	2,1%	jul-25	Mayor a 90 días
Total	11.756	2,1%		
Total de Referencia (a +b +c+ d)		708.888		

NOTA 8. OBLIGACIONES LABORALES A CORTO PLAZO

El rubro de obligaciones laborales a corto plazo presentó una disminución del 23 % respecto al año 2024, variación explicada principalmente por la reducción del 16 % en el número de empleados activos al cierre de 2025. Esta disminución se originó en el cierre de varios proyectos durante el período y en la suspensión de fondos del 28 de febrero de 2025 de programas de asistencias “Vital” por parte del NRC, tras la congelación de los fondos provenientes del gobierno de los Estados Unidos.

La crisis se produjo por el incumplimiento reiterado de los pagos pendientes por parte del Gobierno estadounidense, relacionados tanto con trabajos autorizados ya ejecutados como con actividades en curso. Esta situación generó una crisis de liquidez que la organización no pudo continuar absorbiendo, lo cual resultó en la desvinculación de personal humanitario. Este escenario marcó un contraste

notable con las tendencias históricas de crecimiento del NRC y refleja la creciente incertidumbre de los donantes y la reducción de los presupuestos de ayuda internacional.

La suspensión abrupta de la financiación por parte de Estados Unidos, así como el cese de apoyo de uno de nuestros mayores donantes, USAID, representó un cambio estructural en el sector de la asistencia humanitaria internacional. La orden ejecutiva emitida en marzo de 2025, que congeló la totalidad de los fondos de ayuda, tuvo un impacto severo en los programas del NRC, en sus socios globales y especialmente, en las comunidades a las que servimos en contextos de conflicto y crisis.

Ante este nuevo panorama de financiación, se hizo necesaria una reducción significativa de costos y una reestructuración global del NRC. La Fase I de este proceso estuvo centrada en ajustes inmediatos a la estructura organizacional, incluyendo la conformación de equipos integrados, el rediseño de funciones y la implementación de un nuevo organigrama efectivo a partir del 1 de junio de 2025.

Tabla 20. Obligaciones laborales

OBLIGACIONES LABORALES	2025	2024	#	%
	708.018	918.181	-210.163	- 22.9%
EPS	220.214	284.435	-64.222	-23%
ARP	30.594	45.376	-14.782	-33%
Caja de compensación	71.213	92.063	-20.850	-23%
ICBF	53.420	69.056	-15.637	-23%
SENA	35.625	46.050	-10.425	-23%
Libranzas	5.109	9.489	-4.380	-46%
Pensiones	287.545	369.779	-82.234	-22%
Aportes Voluntarios de pensión	2.791	1.924	867	45%
Aportes AFC	1.500	-	1.500	100%
Embargos judiciales	9	10	-1	-14%

Revelación

1. Las obligaciones laborales son manejadas por el departamento de recursos humanos.
2. Corresponde las obligaciones laborales del periodo contable de corto plazo con entidades prestadoras de la seguridad social y parafiscales.
3. Al cierre del periodo fiscal 2025, NRC contaba con un total de 379 empleados, mientras que en el año 2024 se finalizó con 453 colaboradores. Todos los empleados están contratados bajo vínculos laborales de carácter nacional, de los cuales se derivan las obligaciones laborales

- correspondientes. Adicionalmente, se registraron 6 empleados con contrato internacional (expatriados), vinculados directamente con la casa matriz en Oslo.
4. Los ingresos recibidos por anticipado corresponden a los fondos de subvenciones que NRC destina a la provisión mensual de las indemnizaciones por el tiempo de servicio prestado por cada empleado. Estos recursos se reconocen como un pasivo hasta el momento en que se materializa la obligación laboral.

NOTA 9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS- IMPUESTOS

NRC, como entidad sin ánimo de lucro del régimen tributario especial, es responsable del IVA y actúa como agente retenedor del impuesto sobre la renta, retención de IVA a entidades del régimen simple y extranjeras, así como agente retenedor de ICA en ocho municipios.

Al 31 de diciembre de 2025, el pasivo por impuestos corrientes asciende a \$141.704 (cifras en miles), correspondiente al recaudo anticipado del impuesto de renta y complementarios y anticipo de ICA. Estos montos serán consignados a las entidades nacionales y municipales en 2026, según los plazos fiscales establecidos.

Tabla 21. Impuestos corrientes

Instrumentos financieros – Impuestos	2025	2024	≠	%
	141.704	184.080	-42.376	-23%
Retenciones en la fuente de ICA Arauca	141	266	-125	-47%
Retenciones en la fuente de ICA Cali	4.224	1.942	2.282	117%
Retenciones en la fuente de ICA Florencia	32	34	-2	-7%
Retenciones en la fuente de ICA Ipiales	-	11	-11	-100%
Retenciones en la fuente de ICA Quibdó	1.801	1.353	447	33%
Retenciones en la fuente de ICA San José del Guaviare	16	164	-148	-90%
Retenciones en la fuente de ICA Tumaco	538	2.128	-1.589	-75%
Retenciones en la fuente de renta nacionales	134.952	178.182	-43.229	-24%

NOTA 10. SUBVENCIONES

Las subvenciones corresponden al apoyo según acuerdo de mandato, en la operación de ayuda humanitaria en conjunto con NRC Venezuela y NRC en otros países , los cuales representan los saldos pendientes de ejecutar a 31 de diciembre del año 2025, esta cuenta está representada por \$ 8.974.572 (cifras en miles) dinero recibido por la casa matriz desde Oslo y serán ejecutados durante el próximo año.

Es importante señalar que estos recursos no son transferidos por proyecto específico, sino que se reciben de manera global. Posteriormente, el área financiera asigna los montos a cada proyecto según su ejecución presupuestaria y las necesidades operativas. Por esta razón, no es posible discriminar las subvenciones por convenio individual dentro de este rubro.

Tabla 22. Subvenciones

Subvenciones	2025	2024	±	%
	8.974.572	19.268.538	-10.293.966	-53.4%

Al momento de recibir estos recursos, el efectivo o su equivalente se clasifica como efectivo restringido, destinado exclusivamente a cubrir los compromisos de los convenios en ejecución. A lo largo del periodo contable, los gastos se registran en las cuentas específicas de cada proyecto mediante su centro de costo, siguiendo la estructura del Manual Financiero de NRC. Estos gastos tienen como contrapartida la disminución del efectivo o de su equivalente restringido, de acuerdo con la asignación aprobada.

Al cierre del periodo, los valores ejecutados se reasignan a la cuenta de pasivos por subvenciones, con el fin de reflejar de manera más precisa la gestión y utilización de los recursos, de acuerdo con los principios de devengo y correlación del gasto.

La variación negativa del 53% frente al año 2024 obedece principalmente a la disminución de fondos y proyectos vigentes al cierre del 2025, lo cual plantea un reto significativo para la continuidad operativa durante el año 2026, por la reducción en los recursos disponibles para la implementación de actividades humanitarias.

NOTA 11. BENEFICIOS A EMPLEADOS

A 31 de diciembre 2025-2024 NRC refleja el saldo de las obligaciones laborales contraídas con los trabajadores activos, cuyo pago es exigible o probable, de acuerdo con las normas laborales vigentes en Colombia y los acuerdos convencionales entre el NRC y los Empleados.

Tabla 23. Beneficios a empleados

Beneficios a empleados	2024	2023	±	%
	2.496.640	4.470.713	-1.974.073	-44,16%

Salarios por pagar	294.027	141.840	152.187,13	107,3%
Cesantías consolidadas	1.209.990	1.761.876	-551.885,59	-31,3%
Intereses de cesantías consolidadas	126.515	200.935	-74.420,14	-37,0%
Vacaciones consolidadas	682.514	1.015.804	-333.290,25	-32,8%
Fondo de desvinculación laboral (indemnizaciones)	183.594	1.350.258	-1.166.664,58	-86,4%

Revelación:

1. En 2025, el rubro de beneficios a empleados disminuyó en 44 % principalmente debido a la reducción de personal explicado de manera detallada en la nota 8.
2. Los beneficios a empleados son manejados por el departamento de recursos humanos.
3. Comprenden todos los tipos de retribuciones que NRC proporciona a los trabajadores a cambio de la prestación de sus servicios.
4. Las obligaciones laborales reflejadas en este periodo contable son de corto plazo con excepción de los beneficios por terminación de relación laboral.
5. Los pagos de cesantías del año 2025 serán consignados al fondo respectivo de cada empleado antes del 14 de febrero de 2026 según lo determina la ley.
6. Los intereses a las cesantías también serán pagados a cada empleado antes del 31 de enero del 2026 según lo determina la ley.
7. Dentro de los beneficios tenemos lo siguiente:

Contratos Nacionales:

- 5 días adicionales de vacaciones remunerados.
- Pago de incapacidades al 100% a partir del tercer día hasta el día 90.
- 80 horas al año para licencia de estudio.
- 5 permisos de licencia remunerada máximo 4 horas máximo en el día.
- Crecimiento salarial anual por cada trabajador (cambio de step).
- Cubrimiento de seguro internacional para viajes laborales al exterior.
- Cubrimiento de viáticos por transporte, alojamiento y alimentación para viajes laborales nacionales e internacionales.
- Seguro de vida por accidente / fallecimiento en desempeño de condiciones laborales.

Contratos Internacionales:

- Crecimiento salarial anual por cada trabajador (cambio de step).
- 30 días de vacaciones remuneradas por año laborado.
- Cubrimiento salarial de hasta 12 semanas por incapacidad médica.

- Cubrimiento de seguro médico internacional, seguro de viaje internacional.
- Cubrimiento de seguro por invalidez profesional, invalidez médica, o defunción.
- Seguro de responsabilidad civil.
- 1 semana de descanso y recuperación para viajes a su país de origen.
- 10 días festivos / religiosos al año remunerados.
- Auto certificado por enfermedad por hasta 3 días laborales, en un periodo de máximo 4 veces al año.
- 5 días de licencia remunerada por fallecimiento de un familiar directo.
- Licencia de maternidad: 14 semanas remuneradas.
- Licencia de paternidad: 1 semana de salario remunerado si su cónyuge se encuentra en el mismo país, 2 semanas de salario remunerado si su cónyuge está fuera del país.
- Reembolso de gastos por vacunación para la llegada al país de destino.
- 1 tiquete de ida y 1 de regreso al inicio de contrato para desplazamiento al país de recibida.
- 1 tiquete de ida y 1 de regreso cumplidos los seis meses de contrato al país de origen.
- 2 días de salario remunerado incluidos en los trayectos de viaje del punto anterior
- Para personal con cónyuge / familia en el país de destino, tienen derecho a 2 tiquetes.
- Cubrimiento del pago del equipaje (diferente al incluido en el tiquete) y mudanza al país de origen o cambio de país dentro de NRC.
- Cubrimiento del costo de la expedición de un nuevo pasaporte, siempre y cuando se requiera para realizar viajes laborales dentro de la vigencia del contrato.
- Cubrimiento de los gastos de visado para viajar al país de recibida y los viajes necesarios para asistir a las embajadas que aplique, para el trabajador y su familia (cuando aplique).
- Pago mensual del arrendamiento de la vivienda.
- Compra de mobiliario para equipar las residencias (aunque son propiedad de NRC)
- Pago mensual de los servicios públicos que se dispensen en el lugar arrendado para vivienda.

Fondo de desvinculación laboral (indemnizaciones)

Desde el año 2024, se formalizo el fondo de desvinculación laboral en el procedimiento operativo estándar SOPCOL0029³ estandarizando la manera de calcular y provisionar un porcentaje para cubrir las indemnizaciones y mutuos acuerdos por desvinculaciones laborales. Esto garantiza la sostenibilidad financiera y cumplimiento de las obligaciones legales con el personal en caso de cierre de operaciones o áreas específicas de la organización.

La decisión de NRC de prescindir de los servicios prestados por un empleado, dando por terminado el contrato de trabajo correspondiente antes de que finalice su vigencia; o la decisión de un empleado de aceptar voluntariamente la conclusión de la relación de trabajo a cambio de beneficios, se gestionan bajo este fondo.

³ Ver políticas contables numeral 3.2.3 Beneficios a empleados

Durante el año 2025 se registraron 340 retiros de personal. De estos, 14 personas recibieron indemnización por un valor total de COP 476.227 (cifras en miles). Asimismo, 111 personas se retiraron por mutuo acuerdo, con un monto asociado de COP 2.291.999 (cifras en miles). Adicionalmente, se otorgó una bonificación a 38 personas por la terminación de contratos de obra o labor, por un valor total de COP 111.452 (cifras en miles).

Al finalizar el periodo fiscal del año 2025, el desglose de la cantidad de personas activas según el tipo de contrato es el siguiente:

- Contrato a término indefinido: 100
- Contrato a término fijo: 25
- Contrato a obra labor: 126
- Contratos de aprendizajes: 19
- Contrato a término fijo menor a un año: 109

Durante el año 2025, el fondo de desvinculación laboral registró una disminución del 86 % en comparación con el año 2024. Esta variación se explica por el uso de dichos fondos para cubrir las indemnizaciones derivadas de 163 desvinculaciones asociados a la suspensión de fondos por parte del gobierno de los Estados Unidos.

Adicionalmente, algunos colaboradores que inicialmente fueron desvinculados fueron posteriormente recontratados tras la descongelación parcial de fondos, y posteriormente presentaron nuevas renunciaciones debido a la obtención de otras oportunidades laborales, lo que implicó que algunos empleados se desvincularan dos veces dentro del mismo año (mutuo acuerdo y renuncia).

En el año 2024, el fondo de desvinculación laboral se gestionó con normalidad, sin la ocurrencia de los eventos extraordinarios que caracterizaron el ejercicio 2025.

NOTA 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS

En el desarrollo de sus operaciones, al 31 de diciembre de 2025, NRC maneja las tarjetas de crédito como sus únicas obligaciones financieras, emitidas por el Banco de Occidente y Bancolombia. Aunque las cuotas pueden extenderse hasta 36 meses, la política establece que todas las compras deben manejarse en una sola cuota y pagarse en su totalidad antes del corte respectivo.

Las tarjetas de crédito, como instrumentos financieros, se utilizan para la compra de tiquetes y pagos internacionales que son esenciales para la continuidad del negocio de NRC. Cada gerente de área tiene un cupo de crédito respaldado por NRC para realizar este tipo de pagos.

A continuación, se informan los cupos de las tarjetas de crédito a diciembre de 2025 y sus movimientos. Estas tarjetas representan una línea de crédito que la entidad puede utilizar, implicando un derecho a recibir fondos hasta un límite específico. Aunque el uso del cupo no genera una obligación inmediata, sí representa una potencial obligación futura. Si se utiliza el cupo, la entidad deberá pagar el monto utilizado, lo que puede afectar su situación financiera.

A continuación, se detalla el estado de las tarjetas de crédito a 2025 y sus respectivos cupos:

Tabla 24. Instrumentos financieros - tarjetas crédito

Área	Titular	Banco	Cupo	Cuentas por pagar a 31 diciembre 2025
WA	Brenda Zúñiga	Bancolombia	30.000	0
WA	Brenda Zúñiga	Banco de Occidente	20.000	2
BOG	Giovanni Rizzo	Banco de Occidente	45.000	2
BOG	Giovanni Rizzo	Bancolombia	30.000	8.921
NE	Luis Fernando Ramírez	Bancolombia	20.000	0
BOG	Luz Yadira Galeano	Banco de Occidente	20.000	7
BOG	Luz Yadira Galeano	Bancolombia	30.000	0
BOG	Michelle Loor	Bancolombia	30.000	0
Total			105.000	8.932

NOTA 13. PATRIMONIO SOCIAL

El patrimonio social de NRC está conformado por los recursos financieros y no financieros que posee y que son utilizados para cumplir con su misión y objetivos sociales. Dado que somos una entidad sin ánimo de lucro, nuestro enfoque principal no es la generación de ganancias, sino el servicio a la comunidad y la consecución de metas altruistas:

A continuación, se detallan los principales componentes del patrimonio:

Aportes sociales: Representan las contribuciones realizadas por los fundadores de la entidad para establecerla y financiar sus operaciones iniciales, dichos aportes no existen en NRC

Donaciones y Contribuciones: Incluyen los recursos financieros y en especie recibidos de donantes, patrocinadores y otras partes interesadas que respaldan las actividades y programas.

Excedentes: Son los fondos acumulados derivados de excedentes de las actividades, donaciones no restringidas y otros ingresos, destinados a respaldar futuras operaciones y programas o para atender contingencias.

Excedentes del Ejercicio: Refleja el excedente o déficit neto resultante de las actividades durante el período contable, donde cualquier superávit se destina a fortalecer la capacidad operativa y cumplir con la misión de la organización, mientras que los déficits pueden indicar la necesidad de ajustes en la gestión financiera y operativa.

Los componentes del patrimonio se detallan en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de cambios en los activos netos. La transparencia en esta presentación es esencial para mantener la confianza de los donantes, colaboradores y beneficiarios en nuestra gestión financiera y en el cumplimiento de la misión sin fines de lucro.

Durante el año 2025, se evidenció que no se acumuló un patrimonio adicional, ya que todo el excedente de años anteriores del 2022 se destinó completamente a cumplir con la misión de NRC. Este uso refleja el compromiso con la comunidad y el impacto directo de nuestros esfuerzos en la sociedad.

NOTA 14. INGRESOS

Los ingresos a 31 de diciembre 2025- 2024 de acuerdo con las políticas contables en NRC se reconocen cuando el importe de los ingresos pueda ser medido con fiabilidad y se reconocen en los períodos contables en los que tiene lugar.

14.1 Ingresos de actividades ordinarias

Tabla 25. Actividades ordinarias.

Ingresos por actividades ordinarias	2025	2024	±	%
	67.344.986	91.889.332	- 24.544.346	- 27%
Actividades de servicio comunitario	67.344.986	91.889.332	- 24.544.346	- 27%

Comprende los valores recibidos mediante donaciones causados como resultado de las actividades desarrolladas en el cumplimiento de su objeto social y sus actividades meritorias estas son:

- a) Educación inicial, como uno de los componentes de la atención integral de la primera infancia.
- b) Educación para el trabajo y desarrollo humano.
- c) Protección, asistencia y promoción de los derechos de las poblaciones de especial protección constitucional, minorías, poblaciones en situación de vulnerabilidad, exclusión y discriminación; tales como niños, niñas, adolescentes y jóvenes, personas con discapacidad, personas mayores, grupos y comunidades étnicas, víctimas del conflicto, población desmovilizada, mujeres, población con orientación sexual e identidad de género diversa, población reclusa, población en situación de pobreza y pobreza extrema, población rural o campesina entre otras.
- d) Desarrollo, promoción, mejoramiento de la calidad y cobertura de los servicios públicos y los servicios públicos domiciliarios, así como el avance en las metas de desarrollo fijadas por la Organización de las Naciones Unidas.
- e) Actividades de protección al medio ambiente. Conservación, recuperación, protección, manejo, uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables y el medio ambiente sostenible.

- f) Promoción y apoyo a los derechos humanos y los objetivos globales definidos por las Naciones Unidas.
- g) Actividades de promoción y mejoramiento de la Administración de Justicia.
- h) Promoción y apoyo a entidades sin ánimo de lucro que ejecuten acciones directas en el territorio nacional.

Revelaciones

En la operación de NRC y relacionado con las pautas contempladas en el Financial Handbook⁴, los ingresos operacionales son clasificados en 2 grupos:

- a. **Fondos Locales:** Son los recursos recibidos directamente del donante para la operación en Colombia. Estos se reconocen conforme a los lineamientos y la estructura definidos en los convenios suscritos con cada donante. En el caso específico de la Embajada de Noruega, el ingreso se registra bajo el NIT colombiano de la organización; sin embargo, los fondos fueron inicialmente consignados a la casa matriz, que posteriormente los transfirió a Colombia, donde se realizó su respectiva monetización.

Tabla 26. Fondos Locales

Socio local- Donante	Valor
Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)	176.948
Embajada de Noruega	1.631.855
Total	1.808.803
Total de Referencia (a +b +c +d)	67.344.986

En el año 2024, siguiendo las instrucciones de políticas globales, se realizó un cambio en el reconocimiento de ingresos provenientes de consorcios celebrados con proyectos de la Embajada de Suiza. Este cambio implicó un ajuste en los años anteriores para reflejar correctamente los ingresos según las nuevas directrices establecidas.

- b. **Fondos no locales:** Se refieren a aquellos recibidos directamente por la casa matriz en Oslo destinados al desarrollo integral de la operación en el programa Colombia. En virtud de convenios y acuerdos cuya responsabilidad legal primordial es compartida con la casa matriz.

⁴ Financial Handbook: Manual financiero Global de NRC.

Tabla 27. Aportes de casa Matriz

Tercero	Miles
Aportes Casa Matriz	65.230.707
Total de Referencia (a +b +c+d)	67.344.986

- c. **Foro:** En el 2025 se da continuidad al programa iniciado el año anterior de MOU⁵ del foro ONGI's renovando así este acuerdo, con un grupo de 41 Organizaciones del sector humanitario, liderado por NRC. El objetivo es ejecutar concesos necesarios para promover la respuesta humanitaria a la población afectada por la situación humanitaria en Colombia, así como la crisis migratoria y de protección.
- NRC, como miembro del foro, contribuye con la membresía anual determinada con base en la ejecución presupuestal del año anterior. De las 41 organizaciones 5 realizaron su contribución en el año 2024, por lo cual en el listado aparecen en COP 0 y otras 4 aún no han realizado su contribución.
- El reconocimiento de la contribución global entre las partes durante el periodo de 2025 fue de COP 305.476 (cifra en miles).

Tabla 28. Organizaciones Foro

Tercero	Miles
CORPORACIÓN INFANCIA Y DESARROLLO	14.700
ABIUDEA	-
BENPOSTA	-
SALTO DE ANGEL	-
DIAKONIE APOYO EN EMERGENCIA PARA AMERICA LATINA	3.936
FEDERACION HANDICAP INTERNATIONAL	12.136
FUNDACION ACCION CONTRA EL HAMBRE	5.805
SECRETARIADO NACIONAL DE PASTORAL SOCIAL – CARITAS COLOMBIA	-
HIAS	13.545

⁵ Sus siglas en ingles Memorándum of understanding y en español Memorando de entendimiento estos son acuerdos con otras organizaciones donde se acuerda intercambio de información recursos o servicios

IMMAP FRANCE	3.870
ACTED	3.870
FUNDACIÓN AYUDA EN ACCIÓN	3.870
COMITE INTERNACIONAL DE RESCATE INC	17.415
DANISH REFUGEE COUNCIL-DRC PROGRAMME COLOMBIA	32.175
ALIANZA POR LA SOLIDARIDAD	3.870
SAVE THE CHILDREN	17.415
MEDICAL TEAMS INTERNATIONAL	3.870
FUNDACIÓN SAHED	3.870
FUNDACION OXFAM COLOMBIA	3.870
CARE COLOMBIA	13.545
GOAL	3.870
FUNDACION STICHTING WAR CHILD	3.870
FUNDACIÓN CADENA COLOMBIA	3.870
MERCY CORPS	17.415
CARITAS ALEMANIA	16.568
PREMIERE URGENCE	13.545
INTERNATIONAL NGO SAFETY ORGANISATION - INSO	1.290
FEDERACION LUTERANA MUNDIAL	3.870
SAMARITAN PURSE	13.545
CARITAS SUIZA	1.290
CARE COLOMBIA (PAGO ANTICIPADO VIGENCIA 8)	13.545
GENEVA CALL	1.290
FUNDACION HALU BIENESTAR HUMANO	13.545
WORLD VISION INTERNATIONAL	17.415
PROJECT HOPE	1.290
FUNDACION HILFSWERK DER EVANGELISCHEN KIRCHEN SCHWEIZ-HEKS	645

CONSEJO NORUEGO PARA REFUGIADOS	19.561
FUNDACIÓN PLAN INTERNACIONAL	-
MEDICOS DEL MUNDO	-
TIERRA DE PAZ	1.290
FUNDACIÓN MUJER Y FUTURO	-
TOTAL	305.476
Total de Referencia (a +b +c +d)	67.344.986

- d. Dentro de los ingresos operacionales de NRC, no se incluyen ingresos de operaciones anteriores debido a la naturaleza de su reconocimiento.
- e. Es importante destacar que los gastos se originaron en el curso normal de las actividades en el territorio nacional, en concordancia con el objeto social y en colaboración con contrapartes, siguiendo las directrices establecidas por la casa matriz para la ejecución de proyectos, convenios y acuerdos de cooperación internacional.
- f. Los ingresos para actividades evidencian una disminución del 27 % frente a los ingresos del año 2024 debido al desfinanciamiento de la operación, si bien a lo largo de 2025 parte de la financiación prometida por el gobierno de los Estados Unidos fue descongelada, la disponibilidad de nuevos fondos para 2026 es limitada y no existen compromisos financieros más allá del siguiente año. Adicionalmente, otros donantes, incluidos varios gobiernos europeos, también han reducido sus presupuestos de ayuda y ajustado sus prioridades. Estos recortes han tenido un efecto directo en las operaciones globales y en las oficinas de país, obligando al cierre de programas y a la desvinculación de numerosos colaboradores.

14.2 Otros ingresos

Tabla 29. Otros ingresos

Ingresos no operacionales	2025	2024	±	%
	919.407	683.065	236.342	35%
Financieros	15.713	134.904	-119.191	-88%
Recuperaciones	764.278	254.899	509.379	200%
Diversos	139.416	293.262	-153.846	-52%

Revelación:

1. Los valores de ingresos financieros corresponden a intereses bancarios generados por las cuentas de ahorros pertenecientes al NRC, los cuales al no pertenecer a la actividad principal se clasifican como ingresos no operacionales.
2. Las recuperaciones del período incluyen los ingresos obtenidos por la subasta realizada en 2025 de cuatro camionetas, cuyo producto ascendió a COP 623.914 (cifras en miles). La disposición de estos vehículos respondió al desgaste operativo acumulado y formó parte del proceso de renovación de la flota, iniciativa que también se había implementado durante el año 2024. Adicionalmente, se reconoció la recuperación realizada por la aseguradora por concepto de la pérdida total de una camioneta accidentada, por un valor de COP 122.900 (cifras en miles). Asimismo, se registraron devoluciones correspondientes a la cancelación de las pólizas vigentes asociadas a las camionetas subastadas, por un total de COP 3.887 (cifras en miles).

Dentro de las recuperaciones, se reconocen ingresos provenientes de reintegros por seguros ocasionados por siniestros y gastos asumidos por NRC para el desarrollo de actividades específicas y no recurrentes con organismos de ayuda. Algunos de los ingresos recibidos por las aseguradoras corresponden a celulares, portátiles o cámaras. Otros ingresos provienen de descuentos aplicados al personal que ha perdido algún equipo y debe pagar un valor por su robo, pérdida o daño, evaluado según el procedimiento operativo estándar SOPCOL0027⁶. Por estos conceptos, NRC recibió COP 13.577 (cifras en miles).

3. Los ingresos diversos corresponden a rubros devueltos a NRC, que se relacionan con gastos de años anteriores. En su mayoría, estos ingresos provienen de gravámenes financieros por un valor de COP 39.748 (cifras en miles), los cuales representan un mayor valor para la ejecución en el desarrollo de actividades específicas. Además, se recibieron COP 38.847 (cifras en miles) por reintegros de efectivo de proveedores de años anteriores y tiquetes no utilizados.

Por otro lado, NRC registró un rubro de ingresos no operacionales por un total de COP 56.597 (cifras en miles), derivados del concepto de "Hosting Fee". Estos ingresos fueron obtenidos mediante memorandos de entendimiento suscritos entre NRC Colombia y diversas unidades a las cuales se les brindó apoyo administrativo y financiero, específicamente las unidades **ACAPS**⁷, **LARO** ⁸y **GRC**⁹. El reconocimiento de estos ingresos responde a los acuerdos establecidos en los memorandos de entendimiento, en los cuales NRC Colombia asumió responsabilidades

⁶ SOPCOL0027- Gestión de activos en NRC CO-EC-PA

⁷ ACAPS: Assessment Capacities Project

⁸ LARO: Latinoamerican Regional Office

⁹ GRC: NRC Global Recruitment Center

administrativas y financieras en favor de las mencionadas unidades, garantizando el adecuado funcionamiento y soporte para el cumplimiento de sus respectivas actividades.

NOTA 15. GASTOS DE ACTIVIDADES

15.1 Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden todos los gastos directos e indirectos provenientes de las actividades meritorias y programas del modelo de operación de Colombia según Nota 1 del presente documento. También se reconocen los gastos diversos que soportan la operación administrativa.

Tabla 30. Gastos de actividades.

Gastos de actividades (administrativos)	2025	2024	±	%
	68.140.612	92.431.733	- 24.291.122	-26,28%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRACION	29.961.021	39.222.922	- 9.261.901	-24%
HONORARIOS	2.247.410	1.643.635	603.776	37%
IMPUESTOS	1.344.163	1.077.590	266.572	25%
ARRENDAMIENTOS	1.982.291	2.346.093	- 363.801	-16%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	1.283.637	1.628.782	- 345.145	-21%
SEGUROS	130.877	188.817	- 57.939	-31%
SERVICIOS	6.311.524	7.427.791	- 1.116.267	-15%
GASTOS LEGALES	14.699	6.190	8.509	137%
MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES	1.024.774	1.506.196	- 481.422	-32%
ADECUACION E INSTALACION	2.361.354	1.872.992	488.363	26%
GASTOS DE VIAJE	5.524.854	7.018.347	- 1.493.493	-21%
DIVERSOS	15.954.008	28.492.381	- 12.538.373	- 44%

Durante el año 2025 se evidenció una disminución del 24 % en el *gasto de personal*, mientras que los gastos por *honorarios* aumentaron en un 37 % respecto al año 2024. Estas variaciones se explican por el recorte de los fondos provenientes de Estados Unidos, tal como se detalla en la nota 8, y por el incremento en honorarios asociado a la planeación y ejecución de los proyectos.

Asimismo, se observó una disminución del 21 % en los gastos asociados a *socios implementadores*, debido a la suscripción de convenios con un menor número de aliados (tres en total). La ejecución con nuestro principal socio, la Fundación Colombiana de Excombatientes, finalizó en julio de 2025, con un

monto ejecutado de COP 997.139 (cifras en miles). Con The Lutheran World Federation, entre abril y septiembre, se ejecutaron COP 213.738 (cifras en miles). Por su parte, la Corporación Organizacional El Minuto de Dios ejecutó COP 72.760 (cifras en miles) durante el mes de mayo.

Cabe destacar que los gastos por *impuestos* registraron un aumento del 25 %, debido a que en años anteriores no se provisionaba el impuesto de renta. Adicionalmente, los impuestos asociados a los vehículos presentaron un incremento significativo, lo cual también contribuyó a la variación observada.

A continuación, se detallan las subvenciones recibidas por NRC de cada donante y el porcentaje de su ejecución durante el año 2025:

Tabla 31. Ejecución de subvenciones.

Donantes	%	Miles de millones
BHA	45,62%	31,08
BPRM	0,89%	0,61
ECHO	14,14%	9,64
ECW (Education Cannot Wait)	4,40%	3,00
EU FPI (EU Commission)	0,34%	0,23
Norway (Humanitarian)	11,95%	8,14
Norwegian Embassy	6,60%	4,49
NRC EARMARKED PAYBACK FUNDS (private funds)	2,17%	1,48
OTHER FOREIGN ORGANIZATIONS	0,50%	0,34
SDC - SWISS AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION	3,33%	2,27
Sida	9,61%	6,55
UN - UNHCR	0,01%	0,01
UN - UNICEF	0,40%	0,28
USAID (Other)	0,04%	0,02
Total		68,14

Bienes Adquiridos

De acuerdo al Financial Hadbook de NRC los bienes adquiridos no compartidos no se capitalizan, sino que, por regla general, se cargan como gastos en el momento de la adquisición, esto debido a que los recursos adquiridos van ligados a proyectos y de acuerdo a las políticas de los donantes pueden ser

reclamados por ellos, los valores correspondientes a estos bienes se incluyen dentro de las equivalencias noruegas de las cuentas 42XX, a continuación se detallan las adquisiciones de acuerdo a su categoría y a su valor de costo histórico:

Tabla 32. Total bienes Adquiridos

Áreas NRC Colombia	# Activos	#Activos asignados a Staff	Valor en Miles
Nororiente	60	24	75.077
Occidente	99	28	235.699
Oficina de País	31	4	67.263
Grand Total	190	56	378.039

Durante el año 2025 también se reportaron activos perdidos, dañados o robados resumidos a continuación:

Tabla 33. Total bienes perdidos, robados o dañados

Áreas NRC Colombia	# Activos	Valor en Miles
Nororiente	51	42.090
Occidente	9	35.658
Oficina de País	35	105.576
Grand Total	95	183.324

Durante el año 2025, debido al recorte de fondos norteamericanos que afectó toda la operación y al cierre inminente de oficinas, no se realizaron inventarios físicos como tal, sino que se avanzó con ejercicios de disposición (donación y baja) en todas las áreas de acuerdo con el procedimiento y la ruta de aprobación establecidas en las políticas internas.

15.1.1 Gastos de personal

Los gastos de personal comprenden todos los tipos de remuneraciones de manera directa o indirecta que la entidad proporciona a los trabajadores a cambio de sus servicios.

Tabla 34. Gastos de personal

Concepto	Valor en Miles	%
Salario	16.339.786	54,54%
Seguridad social	4.633.419	15,46%
Prestaciones sociales	4.616.968	15,41%

Parafiscales	1.767.361	5,90%
Bonificaciones	1.348.831	4,50%
Viáticos	819.355	2,73%
Gastos de personal	241.556	0,81%
Indemnizaciones	156.444	0,52%
Auxilio por incapacidad	37.301	0.12%
Total	29.961.021	100%

Revelación

- 1. El gasto de personal presentó una disminución del 24 % respecto al año 2024. Esta variación se explica, principalmente, por la reducción del número de colaboradores contratados en Colombia y por la disminución en la financiación por parte de los donantes. Durante el año 2025 se registraron 340 retiros de personal. Adicionalmente, el organigrama fue modificado y varios cargos de mayor jerarquía fueron suprimidos, contribuyendo así a la reducción del gasto.
- 2. Bajo política de Recursos Humanos en concordancia con lo expresado en condiciones generales dictaminadas por Casa Matriz – Oslo, en el 2025 se realizó ajuste de incremento en la escala salarial para todas las posiciones por cambios de Step, lo cual ocurre cada vez que el trabajador cumple un año de antigüedad.

El auxilio de incapacidad en NRC está diseñado para salvaguardar el bienestar del personal. Dado que la EPS solo reconoce el 66% del salario del trabajador en las incapacidades que superan los 3 días, la empresa ha establecido políticas para cubrir el excedente. De esta manera, el trabajador recibe el 100% de su salario, siempre y cuando la incapacidad no supere los 3 meses. Si la incapacidad excede este período, solo se reconocerá el pago realizado por la EPS.

15.1.2 Diversos en programas

Dentro de la siguiente tabla se desglosan los gastos operacionales de administración por el tipo de actividades (competencias), sin tener en cuenta los gastos de personal.

Tabla 35. Gastos por competencia

Código	Actividades programáticas	Total en Miles	%
A	Advocacy	582.084	2%
C	Camp management	2.664.377	7%
E	Education	6.395.881	17%
F	Food securiy and livehoods	8.514.922	22%

L	Information, Counselling and Legal Assistance (ICLA)	2.015.476	5%
S	Shelter and settlements	5.592.352	15%
W	Wash	2.587.224	7%
Y	Other activities	4.881.612	13%
Z	Shared cost	4.945.661	13%
Total		38.179.591	100%

Dentro de las anteriores actividades se destaca el apoyo a participantes a través de la transferencia monetarias se siguió presentando la asistencia humanitaria a población migrante colombiana retornados, población migrante venezolana y demás población vulnerable, ya que con el efectivo los hogares pueden tomar decisiones de manera autónoma y empoderarse de cara a las necesidades que puedan tener según su contexto.

Se evidencia que la mayor parte de las transferencias monetarias se realizan en la actividad de seguridad alimentaria y medios de vida.

Tabla 36. Asistencia de transferencias monetarias

Asistencia humanitaria mediante entrega de efectivo				
2025		2024		
Terceros	Valor en miles	Valor en miles	±	%
Pagos a participantes	8.273.891	20.113.006	11.839.115	-59%

Tabla 37. Resumen asistencia transferencias por actividades

Código	Nombre	Total en miles	%
C	Camp management	327.289	4,0%
E	Education	32.150	0,4%
F	Food securiy and livelihoods	7.144.161	86,3%
L	Information, Counselling and Legal Assistance (ICLA)	132.580	1,6%
Y	Other activities	663.130	8,0%
Z	Shared cost	- 25.419	-0,3%
Total		8.273.891	100%

Revelación:

Dentro de los programas desarrollados por NRC durante 2025, la sección de seguridad alimentaria representó el 86 % de las actividades. Esto se debe a que nuestro principal donante es BHA (Bureau for Humanitarian Assistance de USAID), cuya prioridad en los proyectos es la entrega de asistencia en efectivo a los participantes. Aunque se presentó una reducción significativa en los fondos provenientes de Estados Unidos, fue posible mantener un nivel mínimo de intervención y brindar apoyo a una parte de la población objetivo.

Asimismo, el apoyo total disminuyó en un 59 %, reflejando el impacto directo del recorte histórico de recursos de Estados Unidos, que tradicionalmente habían representado más del 59 % de la financiación de programas de cooperación internacional de NRC en Colombia. Este ajuste presupuestal afectó drásticamente la operación, limitando el alcance en zonas de conflicto y comunidades altamente vulnerables, y generando retrocesos en la respuesta humanitaria, con efectos especialmente negativos en la niñez.

Durante 2025, los pagos realizados a los participantes representaron el 21,67 % de los gastos diversos asociados a los programas implementados por NRC.

NOTA 16. OTROS GASTOS

Tabla 38. Otros gastos.

Otros gastos	2025	2024	±	%
	123.781	140.664	- 16.883	-12%
Financieros	61.302	118.701	-57.399	-48%
Gastos extraordinarios y diversos	62.479	21.963	40.517	-184%

Revelación:

La disminución del 48 % en los gastos financieros observada en 2025 responde a la implementación de estrategias de eficiencia financiera, entre ellas la consolidación de pagos a través de la entidad bancaria Bancolombia, donde se encuentra registrada la mayoría del personal. Esta centralización redujo significativamente los costos por comisiones derivadas de transferencias y movimientos bancarios.

En cuanto a los gastos extraordinarios, estos corresponden en 2025 a erogaciones no procedentes que, de acuerdo con la normativa tributaria colombiana, no son deducibles para efectos del impuesto de renta. Dentro de esta categoría se incluyen impuestos asumidos, sanciones y otros gastos no deducibles. Este rubro presentó un incremento del 184 % respecto al año 2024, explicado por los siguientes hechos:

- Castigo de cuentas por cobrar a EPS y ARL por incapacidades catalogadas como de difícil recaudo, por un valor de COP 13.373 (cifras en miles).

- Sanción del SENA relacionada con el incumplimiento en el pago de la cuota de aprendices, por un valor de COP 32.372 (cifras en miles).
- Se asumió el reteIVA no devuelto por la DIAN, pese a haber realizado el proceso más de siete veces, por un valor de COP 11.525 (cifras en miles).
- Otros gastos no deducibles asociados a incumplimientos en los requisitos de facturación electrónica, como el caso de pagos de peajes que no cumplen con la normatividad vigente.

NOTA 17. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

Al cierre del año, NRC mantiene dos litigios activos: uno relacionado con una reclamación laboral y otro derivado de una demanda presentada por un contratista por presunto incumplimiento en los pagos. Para ambos casos se ha estimado la existencia de una posible obligación para la organización. Se prevé que los procesos tengan una duración aproximada de entre uno y dos años. La reserva o provisión correspondiente es evaluada y registrada directamente por la casa matriz, motivo por el cual no se refleja en los estados financieros locales.

En enero de 2025, y como consecuencia de la suspensión temporal por 90 días de los recursos provenientes del gobierno de los Estados Unidos, NRC inició un proceso de reestructuración operacional y de personal. Esta suspensión afectó la continuidad de varios proyectos en curso e impactó tanto a los colaboradores como a los participantes de los programas, quienes dejaron de recibir ayudas humanitarias esenciales durante dicho periodo.

NOTA 18. APROBACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal el 19 de marzo de 2026. Además, el revisor fiscal suscrito certifica que los presentes estados financieros no contienen imprecisiones o errores materiales que impidan conocer su verdadera situación económica.

DocuSigned by:
Giovanni Rizzo
F12F71E8D1A44BA...

GIOVANNI RIZZO
APODERADO JUDICIAL.
C.E. 7.501.161

DocuSigned by:
Darlin Santiago
BA6433AF59614B1...

DARLIN STEFFANY SANTIAGO LINARES
CONTADORA PÚBLICA
TP. 224992-T