Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

Memorias económicas

Consejo Noruego para Refugiados (NRC)

Año gravable 2025

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

TABLA DE CONTENIDO

1. Año gravable que se informa. 3
2. Razón social y NIT de la entidad informante. 4
2.1 Acerca del Consejo Noruego para Refugiados. 5
2.2 Nuestros valores. 7
3. Donaciones efectuadas a terceros. 8
3.1 Se trabajó en conjunto con socios implementadores. 9
4. Información de las subvenciones recibidas. 10
5. Nuestro enfoque de protección 11
Nuestros programas 11
5.1 Educación. 11
5.2 Asistencia Legal (ICLA). 12
5.3 Alojamiento e infraestructura. 13
5.4 Transferencia de bonos y efectivo. 14
5.5 Protección. 15
5.6 Agua, el saneamiento y la higiene (WASH). 16
5.7 Medios de subsistencia y seguridad alimentaria 17
5.8 Respuesta a emergencias. 18
6. Identificación de la fuente de ingresos. 19
7. Valor y detalle de la destinación del beneficio. 20
8. Valor y detalle de las asignaciones permanentes en curso 21
9. Valor, plazo y detalle de las inversiones vigentes. 22
10. Actualización de la información de la plataforma transparencia. 23

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

1. Año gravable que se informa.

Las memorias económicas del presente documentos corresponden al año gravable 2025.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

2. Razón social y NIT de la entidad informante.

Razón social: Consejo Noruego para Refugiados (NRC)

NIT: 830.132.256 -6

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

2.1 Acerca del Consejo Noruego para Refugiados.

Nuestra visión: “Derechos respetados, personas protegidas”

El Consejo Noruego para Refugiados (NRC, por sus siglas en inglés) es una organización no gubernamental internacional, independiente, humanitaria, sin ánimo de lucro establecida en 1946.

Todas las actividades de NRC en América Latina y el Caribe responden a las necesidades y derechos de las personas desplazadas y refugiadas independientemente de su edad, género, condición social, étnica, religiosa o nacionalidad, con un enfoque de acceso a derechos y soluciones duraderas.

Estamos ahí, con la población que se ve obligada a huir de sus hogares. Respondemos durante situaciones de conflicto armado y nos comprometemos en otros contextos donde nuestras competencias provean un valor añadido. Estamos presentes en 40 países alrededor del mundo.

Ofrecemos una respuesta de alta calidad donde hay mayores necesidades.

NRC está comprometido con la no discriminación, el respeto a la dignidad humana y la priorización de los más vulnerables. Reconocemos que es una función primordial de los Estados el proteger y asistir a la población desplazada y vulnerable. Cuando los Estados no tienen la voluntad o no son capaces de cumplir a cabalidad esta responsabilidad, nos esforzamos en responder e incidir con ellos para que cumplan con sus obligaciones. Trabajamos en conjunto y en alianzas con comunidades locales, autoridades y agencias de Naciones Unidas.

NRC promueve el respeto por los derechos y obligaciones contenidas en el Derecho Internacional Humanitario y de Derechos Humanos, particularmente las Convenciones y Protocolos sobre Refugiados, Los Principios Rectores del Desplazamiento Interno. Especial atención damos a la protección de grupos vulnerables y minorías, particularmente a mujeres y niños.

En Colombia, apoyamos a las personas desplazadas internas (IDPs, por sus siglas en inglés) y a las comunidades gravemente afectadas por el conflicto armado en zonas rurales donde la limitada presencia del Estado deja a la población civil en situación de vulnerabilidad. Más allá de la respuesta al conflicto, facilitamos la reintegración de excombatientes y promovemos soluciones duraderas en territorios marcados por la inestabilidad. Nuestro impacto también se extiende a Ecuador y Panamá, donde brindamos ayuda esencial a colombianos obligados a huir a través de las fronteras.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

En respuesta al aumento de la violencia en Ecuador, hemos ampliado nuestra asistencia para incluir tanto a las personas desplazadas internas como a quienes han visto sus vidas afectadas por esta situación.

Dado que la crisis venezolana persiste en toda la región, proporcionamos ayuda humanitaria y contribuimos a la estabilización e integración a largo plazo de refugiados y migrantes, fortaleciendo su resiliencia desde las comunidades en Colombia, Ecuador y Panamá.

Un elemento central de nuestro enfoque es la localización. Trabajamos junto a socios locales y organizaciones lideradas por las propias comunidades para garantizar que nuestras acciones respondan a las necesidades específicas de las poblaciones a las que servimos, asegurando que nuestros esfuerzos estén coordinados con las obligaciones del Estado y las complementen.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

2.2 Nuestros valores.

Estamos comprometidos con nuestros valores centrales:

- Dedicación
- Inclusión
- Innovación
- Rendición de cuentas

Estos valores son fundamentales en todas nuestras acciones y en el lugar de trabajo. Se aplican internamente por nuestros colegas y por nuestros socios, a la vez que las necesidades y derechos de las personas desplazadas y vulnerables continúan en el centro de nuestra respuesta.

Para más información acceder a este vínculo en nuestra página web: www.nrc.org.co

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

3. Donaciones efectuadas a terceros.

El Consejo Noruego Para Refugiados no realizó ninguna donación a terceros en el año gravable 2025.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

3.1 Se trabajó en conjunto con socios implementadores.

En 2025, NRC estableció alianzas estratégicas con socios implementadores para la ejecución conjunta de proyectos en las áreas de educación, seguridad alimentaria y medios de vida (Food Security and Livelihoods), así como en logística y otras actividades (Other Activities – Logistics). Estas alianzas no solo involucraron la asignación de recursos financieros, sino también el fortalecimiento de capacidades a través de acompañamiento en la mejora de procesos internos, capacitaciones en temas de Protección contra la Explotación y el Abuso Sexual (PEAS) y prevención de la corrupción.

A través de estos socios implementadores, se ejecutaron en el total de la operación 375.370 USD; en Colombia se ejecutaron 1.283.637.329 COP, Ecuador 65.864 USD durante 2025, distribuidos de la siguiente manera:

Nombre de socio Colombia	COP	USD	%
CORPORACION ORGANIZACION EL MINUTO DE DIOS - OMD	72.759.972	18.502	6%
FEDERACION LUTERANA MUNDIAL	213.738.075	49.775	16%
FUCEPAZ	997.139.282	241.228	78%
Total	**1.283.637.329**	**309.506**	**100%**

Nombre de socio Ecuador	USD	%
FUNDACION LUNITA LUNRA FULULU	65.864	100%
Total	**65.684**	**100%**

Tabla 1. Socios Implementadores

Se brindó acompañamiento a los socios implementadores en la presentación de sus informes financieros y narrativos, con el objetivo de garantizar el adecuado uso de los recursos, el cumplimiento de los indicadores y la calidad de la ejecución programática. Este seguimiento permitió evaluar el desarrollo de las actividades tanto de manera conjunta como individual por cada socio, asegurando así la efectividad y transparencia en la implementación de los proyectos.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

4. Información de las subvenciones recibidas.

El Consejo Noruego para Refugiados ejecutó en el año 2025 un valor de **COP 68.140.612 (valor en miles de pesos)** de diferentes fondos nacionales e internacionales. En la siguiente tabla se encuentra un listado con los diferentes donantes.

Donante	Porcentaje	Miles de millones
BHA	45,62%	31,08
BPRM	0,89%	0,61
ECHO	14,14%	9,64
ECW (Education Cannot Wait)	4,40%	3,00
EU FPI (EU Commission)	0,34%	0,23
Norway (Humanitarian)	11,95%	8,14
Norwegian Embassy	6,60%	4,49
NRC EARMARKED PAYBACK FUNDS (private funds)	2,17%	1,48
OTHER FOREIGN ORGANIZATIONS	0,50%	0,34
SDC - SWISS AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION	3,33%	2,27
Sida	9,61%	6,55
UN - UNHCR	0,01%	0,01
UN - UNICEF	0,40%	0,28
USAID (Other)	0,04%	0,02
Total	**100,00%**	**68,14**

Tabla 2. Donantes.

Las donaciones recibidas por los diferentes donantes se enfocaron en el cumplimiento del objeto social de NRC y responden a las necesidades y derechos de las personas desplazadas y refugiadas independientemente de su edad, género, condición social, étnica, religiosa o nacionalidad, con un enfoque de acceso a derechos y soluciones duraderas. Esto lo realiza a través de los siguientes programas:

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5. Nuestro enfoque de protección

Nuestro objetivo de protección es prevenir que las personas sufran daños o abusos como la violencia, coerción y explotación.

Aseguramos la igualdad, la no discriminación, la participación, la responsabilidad y el respeto de los derechos humanos a través de nuestras acciones.

Hacemos que nuestros programas sean seguros, dignos, participativos e inclusivos para la población que se ha visto obligada a huir de sus hogares. Diseñando e implementando actividades que responden a sus necesidades y riesgos.

Todas nuestras acciones humanitarias se encuentran guiadas por el enfoque de protección. Buscamos reducir y prevenir riesgos a las personas, fortaleciendo su capacidad de autoprotección en todas las fases del desplazamiento.

Estamos comprometidos con los principios humanitarios de humanidad, neutralidad, independencia e imparcialidad.

Reconocemos la universalidad de los derechos humanos y nos comprometemos a la no discriminación, al respeto de la dignidad humana y a dar prioridad a los más vulnerables. Principios que brindan un marco normativo y jurídico para el enfoque de protección de NRC.

Nuestros programas

5.1 Educación.

Ayudamos a las familias desplazadas, refugiadas y migrantes a mantener a sus hijas e hijos en la escuela, y trabajamos con jóvenes y adultos para que puedan completar su educación y acceder a oportunidades seguras de formación vocacional.

Seguimos trabajando con las escuelas para llegar a las personas con materiales y kits educativos, identificar desafíos y soluciones que garanticen la continuidad de la educación incluso en situaciones de emergencia y asegurar que quienes están fuera del sistema escolar no sean desatendidos.

Promover entornos de aprendizaje seguros y protectores es un elemento central de nuestra respuesta.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.2 Asistencia Legal (ICLA).

Nuestro equipo de ICLA brinda servicios legales confiables y actualizados sobre el acceso a documentación, el acceso a los procedimientos de reconocimiento de la condición de refugiado y otros mecanismos de regularización.

También proporcionamos servicios legales para ayudar a las personas refugiadas y migrantes a acceder y a ejercer sus derechos cuando estos son negados o vulnerados. Estas poblaciones enfrentan desafíos particulares para ejercer su derecho a la vivienda. Por ello, trabajamos con mecanismos de justicia —tradicionales, estatales y de resolución colaborativa de conflictos— para ayudar a prevenir desalojos y resolver disputas de manera conjunta.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.3 Alojamiento e infraestructura.

El acceso a un alojamiento digno es esencial para la dignidad, la privacidad, la salud y la protección física y social de las personas. Nuestros equipos de alojamiento y asentamientos facilitan el acceso a soluciones de alojamiento adecuadas para las personas afectadas en todas las fases del desplazamiento.

Esto incluye desde soluciones de alojamiento de emergencia de rápida implementación que pueden salvar vidas, hasta el apoyo a la recuperación temprana y la promoción de soluciones duraderas.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.4 Transferencia de bonos y efectivo.

En tiempos de crisis, la asistencia humanitaria basada en transferencias monetarias permite a las personas en situación de necesidad comprar alimentos, productos de higiene o pagar el alquiler. Realizamos transferencias electrónicas a través de diferentes medios (como teléfonos inteligentes o tarjetas de pago electrónico) dirigidas a personas desplazadas y comunidades de acogida.

También proporcionamos vales, cupones o tarjetas que pueden canjearse por una cantidad específica de bienes y servicios.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.5 Protección.

Nuestro objetivo de protección es prevenir que las personas sufran daños o abusos como la violencia, coerción y explotación.

Aseguramos la igualdad, la no discriminación, la participación, la responsabilidad y el respeto de los derechos humanos a través de nuestras acciones.

Hacemos que nuestros programas sean seguros, dignos, participativos e inclusivos para la población que se ha visto obligada a huir de sus hogares. Diseñando e implementando actividades que responden a sus necesidades y riesgos.

Todas nuestras acciones humanitarias se encuentran guiadas por el enfoque de protección. Buscamos reducir y prevenir riesgos a las personas, fortaleciendo su capacidad de autoprotección en todas las fases del desplazamiento.

Estamos comprometidos con los principios humanitarios de humanidad, neutralidad, independencia e imparcialidad.

Reconocemos la universalidad de los derechos humanos y nos comprometemos a la no discriminación, al respeto de la dignidad humana y a dar prioridad a los más vulnerables. Principios que brindan un marco normativo y jurídico para el enfoque de protección de NRC.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.6 Agua, el saneamiento y la higiene (WASH).

Sin acceso suficiente a agua potable segura para el consumo y la higiene personal, es difícil mantenerse saludable y combatir la pandemia de COVID-19. Proporcionamos infraestructura y equipos para el suministro y tratamiento de agua, así como kits de higiene y saneamiento.

También promovemos buenas prácticas de higiene y apoyamos a las familias desplazadas, migrantes y refugiadas para que logren mejores condiciones de vida.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.7 Medios de subsistencia y seguridad alimentaria.

Cuando las personas desplazadas, los migrantes o los refugiados no tienen acceso a suministros alimentarios, NRC proporciona asistencia alimentaria.

Promovemos estrategias de subsistencia que protegen, reinician y refuerzan la capacidad de las personas y los hogares para la vida. La inclusión de las comunidades de acogida en esta respuesta es clave para prevenir la discriminación y la xenofobia.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

5.8 Respuesta a emergencias.

Cuando surge una nueva emergencia, brindamos asistencia humanitaria a comunidades donde aún no existe o no puede establecerse una presencia permanente en terreno.

Estamos presentes en zonas fronterizas donde las personas refugiadas y migrantes necesitan asistencia. Proporcionamos alimentos, agua, kits de higiene, asistencia legal y protección, y promovemos el acceso a alojamiento temporal.

También ayudamos a niños y niñas desplazados, refugiados y migrantes a acceder a entornos de aprendizaje seguros durante emergencias agudas.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

6. Identificación de la fuente de ingresos.

Los ingresos del Consejo Noruego Para Refugiados (NRC) provienen de las donaciones que nos realizan y son para el desarrollo de la actividad meritoria y una pequeña parte corresponde a ingresos financieros y a recuperaciones generadas por la operación.

Concepto	Total COP (Valor en miles)	Porcentaje
Ingresos operacionales (otras actividades de servicio comunitario)	67.344.986	98,65%
Ingresos no operacionales (financieros y recuperaciones)	919.407	1,35%
Total	**68.264.393**	**100%**

Tabla 3. Fuente de ingresos.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

7. Valor y detalle de la destinación del beneficio.

El Consejo Noruego para refugiados no reportó ningún valor de beneficio neto o excedente para el año 2025.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

8. Valor y detalle de las asignaciones permanentes en curso.

El Consejo Noruego Para Refugiados no registra excedentes permanentes.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

9. Valor, plazo y detalle de las inversiones vigentes.

El Consejo Noruego para refugiados no presenta inversiones.

Docusign Envelope ID: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683

10.Actualización de la información de la plataforma transparencia.

Se manifiesta que se ha actualizado la información de la plataforma de transparencia cuando hubiere lugar.

DocuSigned by:
Giovanni Rizzo
F12F71E8D1A44BA...

Giovanni Rizzo

Consejo Noruego para Refugiados-NRC

Apoderado Judicial

Firmado por:
D634AA06DBAF44B...

Luz Dary Zuleta Suarez

Revisor Fiscal TP 146144T
Kreston R.M S.A

Certificate Of Completion

Envelope Id: 4C25B69C-2D82-8F46-82E9-71EF8E94E683
Subject: Memorias económicas 2025- Renovación ESAL
Source Envelope:
Document Pages: 70
Certificate Pages: 2
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Status: Completed

Signatures: 5
Initials: 0

Envelope Originator:
Darlin Santiago
Prinsens gate 2
Oslo, Oslo 0152
darlin.santiago@nrc.no
IP Address: 152.203.236.32

Record Tracking

Status: Original
6/23/2026 12:14:18 AM

Holder: Darlin Santiago
darlin.santiago@nrc.no

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Giovanni Rizzo giovanni.rizzo@nrc.no Director de País UN MES LOS HEIS, QUEDANDO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Giovanni Rizzo F12F71E8D1A44BA... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 200.91.245.74	Sent: 6/23/2026 12:20:09 AM Viewed: 6/23/2026 12:32:38 AM Signed: 6/23/2026 12:33:37 AM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Giovanni Rizzo giovanni.rizzo@nrc.no Director de País UN MES LOS HEIS, QUEDANDO Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Giovanni Rizzo F12F71E8D1A44BA... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 191.156.154.231	Sent: 6/23/2026 4:33:04 PM Resent: 6/23/2026 7:19:15 PM Viewed: 6/23/2026 10:43:44 PM Signed: 6/23/2026 10:44:03 PM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		
Revisoria gestor.documental@krestoncolombia.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Firmado por: D634AA06DBAF44B... Signature Adoption: Uploaded Signature Image Using IP Address: 186.155.127.13	Sent: 6/23/2026 12:20:09 AM Resent: 6/23/2026 7:19:16 PM Viewed: 6/23/2026 7:27:58 PM Signed: 6/23/2026 10:13:19 PM
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Claudia Vargas claudia.vargas@nrc.no Oficial financiera de Bogotá Norwegian Refugee Council Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 6/23/2026 12:20:10 AM

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/23/2026 12:20:10 AM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 4:33:03 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 4:33:03 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 4:33:03 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 4:36:01 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 9:16:36 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 9:16:36 PM
Envelope Updated	Security Checked	6/23/2026 9:16:36 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/23/2026 7:27:58 PM
Signing Complete	Security Checked	6/23/2026 10:13:19 PM
Completed	Security Checked	6/23/2026 10:44:03 PM

Payment Events	Status	Timestamps